

Årsredovisning och verksamhetsuppföljning

Uppsala pastorat 2024



Svenska
kyrkan

Innehåll

Domprostens inledningsord.....	3
Verksamhetsuppföljning i församlingar & enheter	4
1. Gudstjänster & kyrkliga handlingar.....	5
2. Lärande & undervisning	7
3. Diakonal verksamhet.....	10
4. Mission	12
5. Annan kyrklig verksamhet.....	15
6. Styrning & ledning	17
7. Stödjande verksamhet.....	18
8. Begravningsverksamheten.....	20
9. Fastigheter	21
Så användes kyrkoavgiften 2024	25
Hållbarhetsrapport	26
Årsredovisning 2024	30
Förvaltningsberättelse	31
Resultaträkning	36
Balansräkning	37
Kassaflödesanalys.....	40
Redovisnings- och värderingsprinciper	41
Noter till resultat- och balansräkning	44
Underskrifter	54
Revisionsberättelse.....	55

Omslag: Vaksala kyrka fotad av Johan Nilsson

Domprostens inledningsord

En trygg plats i en orolig tid

Vi är många som har gjort reflektionen att kyrkans plats och betydelse i samhället har stärkts. Vi är många som också har märkt av en ökad oro i samhället till följd av ett förändrat säkerhetspolitiskt läge. Antagligen hänger det ihop. I oroliga tider är människor i behov av en trygg plats. Där står kyrkan som en fast punkt, som knyter samman Gud och mänsklighet, historia och framtid.

Uppsala pastorats vision är: *Tillsammans för livet – möten mellan Gud och människor i Uppsala*. Under verksamhetsåret 2024 har vi i enlighet med vår vision och som svar på människors behov varit en stabil och trygg mötesplats mellan Gud och människor här i Uppsala. Vi har firat gudstjänster, bedrivit undervisning och utövat diakoni och mission så att många människor har kunnat finna en trygg plats för bön, gemenskap och möjlighet att utforska kristen tro. Vi har varit en trygg plats i en orolig tid och vi märker av att det behövs. Samtalsgrupper i kristen tro har fått ökat deltagarantal, vi har fått fler som söker sig till konserter och gudstjänster, vi är efterfrågade som samarbetspartner i kommunens, regionens och länets krisberedskap.

När människor vill vara en del av våra verksamheter spirar och växer det. I våra församlingar är det sant både bildligt och bokstavligt. Vi får se verksamheter och människor som växer och det vill vi ta till vara. Under året har församlingarna och pastoratet arbetat för att underlätta för volontärer. Församlingarna har på sina respektive sätt satsat på volontärer i gudstjänstlivet och olika verksamheter. Kyrkorådet och församlingsråden träffades under våren 2024 till en gemensam föreläsning om idealitet av Johan von Essen och församlingsråden har fått ett tydligare mandat att samordna det lokala arbetet med volontärer, för att fler ska få möjligheten att växa i tro och gemenskap genom att vara med och bära ansvar för församlingarnas verksamheter. Också här passar pastoratets förskolors vision in mycket väl: Alla ska få blomma med kärlek och respekt.

Det spirar och växer också bokstavligt. Som ett led i vårt samarbete med Viable Cities pågår trädgårdsprojekt i flera av pastoratets trädgårdar. Det är ett led i vårt hållbarhetsarbete, men också ett bidrag till stadsmiljön och våra verksamheter.

Inom begravningsverksamheten har vi planerat och projekterat för att kunna genomföra en utbyggnad av krematorieverksamheten på Berthåga kyrkogård. Efter ett avslag på de planerade förändringarna hos Länsstyrelsen har arbetet avstannat. Uppsala pastorat har överklagat Länsstyrelsens beslut och inväntar nu Förvaltningsdomstolens dom.

Den stödjande verksamheten har gjort ett omfattande arbete med att införa Svenska kyrkans nya grafiska profil och på fastighetssidan har arbetet med energibesparande åtgärder fortsatt.

Med värme och stolthet över all den verksamhet som församlingarna, den stödjande verksamheten och begravningsverksamheten i Uppsala pastorat bedriver överlämnar vi härmed verksamhetsberättelsen för år 2024 till kyrkofullmäktige. Må Gud välsigna vårt verk.

Matilda Helg, kyrkoherde & domprost



Foto: Patrik Lundin

Verksamhetsuppföljning i församlingar & enheter

1. Gudstjänster & kyrkliga handlingar

Långsiktiga mål:

- Människors tro på Jesus Kristus växer genom att gudstjänstlivet präglas av delaktighet och tillgänglighet.
- Människor väljer mellan olika gudstjänstformer så att de har möjlighet att finna en mötesplats med Gud.
- Människor rustas i gudstjänsten så att de bidrar till ett existentiellt hållbart samhälle.

Verksamhetsbudget 2024:

-28 854 000

Verksamhetsutfall 2024:

-26 994 000

Gamla Uppsala församling

Genom fortsatt satsning på ökad delaktighet och generationsöverskridande mötesplatser har församlingens gudstjänster utvecklats, framför allt morgongudstjänsten på söndagar i Lötenkyrkan och *Gud & mat* och *Heldag i kyrkan* i Tunabergskyrkan. Församlingens påsk- och adventsfirande var noterbart mer välbesökt än tidigare år. Församlingens rika utbud av gudstjänster ger människor möjlighet till att finna sin mötesplats med Gud och människor. I Gamla Uppsala kyrka märks en fortsatt hög efterfrågan på kyrkliga handlingar och ett arbete har gjorts med att se över kyrkorummets inredning så att människor kan finna en mötesplats med Gud i ett genomtänkt kyrkorum. Frågan om idealitet har aktualiserats under året och församlingrådet har tillsatt en arbetsgrupp för att se över policy och handlingsplan.

Gottsunda församling

För att öka tillgängligheten och skapa ytterligare en regelbunden mötesplats för boende i Sunnersta har veckomässan flyttats dit. För att öka tillgängligheten

och delaktigheten för barnen har *Barnens stund* införts i alla gudstjänster. Genom att särskilt rikta sig till barnen vid alla gudstjänster verkar församlingen för att tron på Jesus Kristus växer för människor i alla åldrar. Boende från äldreboenden har under året inbjudits till vardagsgudstjänst i Gottsunda kyrka av samma anledning. Som ett led i att göra gudstjänsten mer tillgänglig har arbete med att göra agendorna mer tillgängliga påbörjats. Morgonbön hålls numera varje vardagsmorgon vid ljusbäraren i Gottsunda och eftermiddagsbön två gånger i veckan.

Helga Trefaldighets församling

Församlingen har ett rikt och varierat gudstjänstliv i samtliga tre kyrkor. Högmässa eller mässa är de huvudsakliga huvudgudstjänsterna. Därutöver firas mässa/gudstjänst med små och stora samt lekmanna-ledd gudstjänst, främst i Eriksbergskyrkan. Under veckorna firas regelbundet olika slags mässor och gudstjänster. En ambition med gudstjänstfirandet är att det ska vara inkluderande för alla åldrar även om det i vissa fall firas gudstjänster som är avsedda att särskilt tilltala en viss åldersgrupp eller kategori

kyrkobesökare. Tisdagsmässan i Eriksberg med ungdomsprägel är ett sådant exempel, biskopens mässa i Helga Trefaldighet med många studenter är ett annat.

Uppsala domkyrka

Gudstjänstlivet i domkyrkan har under 2024 upprätthållits och utvecklats. Flera gudstjänster firas dagligen, många med volontärer som ledare. Den 22 september vigdes nya biskopar till Skara och Härnösands stift, vilket livesändes och finns tillgängligt på Youtube, i likhet med många andra gudstjänster. Den 26 december firades nationell sorggudstjänst 20 år efter tsunamikatastrofen, vilken tv-sändes. I gudstjänstlivet lades särskild vikt vid det musikaliska inslaget. Även om det statistiska materialet är svårt att analysera tycks antalet deltagare öka både i vardagsgudstjänster och i söndagens högmässa. Öppen själavård erbjuds fem dagar i veckan större delen av året och är flitigt besökt.

Uppsala domkyrkoförsamling

Verksamheten har genomförts enligt plan och till skillnad från året innan har den varit bättre bemannad. Planerad verksamhet sedan tidigare har därmed kunnat genomföras, exempelvis dopkalas och ökad satsning på sång i lägre åldrar. Genom att utveckla ett arbete med ideellt ledda andakter, utökades antalet musikandakter i Almtuna under hösten. Församlingen konstaterar att ett målinriktat arbete utifrån perspektivet ständiga förbättringar gör att gudstjänster målgruppsanpassas mer.

Församlingen har bedrivit ett rikt och varierat gudstjänstliv som bland annat söndagsmässa med hög grad av lekmanamedverkan i Sankt Pers kyrka, högmässa med söndagsskola i Vindhems kyrkan och finskspråkiga gudstjänster i Almtunakyrkan. *Barnens kyrka* i domkyrkan och *Messy Church* i Vindhems kyrkan har mött många barnfamiljer. Sjukhuskyrkan har regelbundet firat mässa på Akademiska sjukhuset.

Vaksala församling

För att rusta människor i gudstjänsten och stärka delaktigheten i gudstjänstlivet inbjöd Vaksala församling till en temalördag om gudstjänsten. Under dagen lyftes tankeväckande och inspirerande aspekter av församlingens gudstjänstliv som framåt tas med i det kontinuerliga arbetet med att utveckla gudstjänstformer och ordningar i de tre olika kyrkorumen.

I gudstjänster för till exempel *Små och Stora* och sinnesroförsamlingen har olika aspekter av social hållbarhet lyfts fram för att rusta människor att bidra till ett existentiellt hållbart samhälle.

Diakoni

Genom att anpassa formerna för gudstjänster och knyta bön, andakter och mässor till de diakonala verksamheterna uppnås målen för den diakonala delen inom gudstjänstområdet. Detta underlättar för fler och nya deltagare att känna tillhörighet och delaktighet i de olika gudstjänstformerna. Närvaron skapar förutsättningar för relationer och kontakter med människor i Uppsala, vilket resulterat i fortsatt engagemang även i andra diakonala sammanhang. Exempel på diakonala gudstjänster är Sinnesroggudstjänster, som firas regelbundet i Salabackekyrkan. Vid varje tillfälle samlas mellan 40 och 60 gudstjänstfirare och även de som inte tillhör målgruppen missbruk/beroende hittar till gudstjänsterna och uppskattar dem. Vi ser att volontärgruppen kring sinnesroggudstjänsterna växer i antal personer. Det firas ofta också andakter i samband med annan verksamhet eller träffar.

Förskoleverksamheten

Tre gånger per år bjuds förskolorna in till sin lokala kyrka och deltar i en gudstjänst med präst och musiker. Detta sker ofta i samband med allhelgonahelgen, jul och påsk. Utöver dessa tillfällen bjuds förskolorna också in till domkyrkan för att delta i *Barnens kyrka*. Detta är konfessionella och enligt skollagen frivilliga inslag som vårdnadshavarna och barnen sagt ja till att delta i. Församlingarna har också möjlighet att bjuda in förskolornas familjer till andra typer av vardagsgudstjänster så som *Messy Church* i Vindhems kyrkan.

2. Lärande & undervisning

Långsiktiga mål:

- Människor lär sig utifrån sina åldrar, behov och förutsättningar så att deras erfarenheter får utrymme.
- Människor har tillgång till introduktion och fördjupning i kristen tro så att de har redskap att leva ett existentiellt hållbart liv.
- Människor tar också del av lärande och undervisning genom att kyrka och samhälle samverkar.

Verksamhetsbudget 2024:

-18 815 000

Verksamhetsutfall 2024:

-15 518 000

Gamla Uppsala församling

Under våren fick ett antal förskoleklasser möjlighet till lärande om kristen tro genom studiebesök i Gamla Uppsala kyrka, verksamheten fick avbrytas efter sommaren på grund av förändringar i pedagog-resurserna. Genom en digital bibelstudiegrupp, och många bibel- och bönegrupper som träffas i samma fysiska rum, har människor fått dela liv och tro under året. Introduktion och fördjupning till kristen tro har erbjudits genom *Alphakurser*, pilgrimsvandringar, sommarläger för ungdomar, en resa till Tyskland för unga vuxna, och många andra mötesplatser. Gruppen för unga vuxna i Tunabergskyrkan har flyttats till Eriksbergskyrkan och personal från församlingen har förstärkt några av de större gemensamma ungdoms-satsningarna som gjorts i pastoratet under året.

Gottsunda församling

En studiegrupp om bön, Lectio Divina meditation och en bibelläsning- och samtalsgrupp har under året varit viktiga mötesplatser för fördjupning i kristen tro. Församlingens musik- och körverksamhet för alla åldrar är ett viktigt redskap för lärande, fördjupning och utrustande för ett existentiellt hållbart liv.

Musikverksamheten bidrar till gemenskap, undervisning om den kristna trons innehåll och tradition och ger den enskilde en plats i församlingens gudstjänstliv. Under året har kontakt tagits med två nya skolor i kyrkans närhet, södra folkhögskolan i Gottsunda centrum och Gottsunda anpassad grundskola årskurs 7 till 9. Målet är att erbjuda elever och personal en plats för studiebesök och rastverksamhet för att öka kunskapen om kyrkan och bygga goda relationer i närsamhället.

Helga Trefaldighets församling

Undervisning av barn och unga sker framför allt i våra öppna verksamheter som exempelvis Öppen förskola, vardagsgudstjänster, Mässa/Gudstjänst med små och stora och Ungdomsträffar. Konfirmandundervisningen är förlagd till Eriksbergskyrkan. Undervisning sker också i samband med barnkörens verksamhet.

Gentemot vuxna sker undervisning främst i våra bibelstudiegrupper och flera samtalsgrupper som ger möjlighet till andlig fördjupning.

Församlingen har dialog med skolor för att kunna utöka vårt samarbete och erbjuda undervisning. Det finns ett utvecklat samarbete med Stenhagens kultur- och bildningscentrum.

Kyrkvandringar och visningar av kyrkorummet erbjuds regelbundet. Detsamma gäller orgelundervisning och sångundervisning.

Uppsala domkyrka

Under 2024 har särskilda satsningar på lärande och undervisning gjorts inom ramen för projektet *På liv och död – mötesplats för kulturarv, lärande och besöksnäring* som genomförts tillsammans med kyrkokansliet och Uppsala universitet. Projektet inbegrep en utställning kring dop, nattvard och begravning samt en uppskattad konferens med ca 100 deltagare som ägde rum i oktober och november. Finansieringen sker till större delen genom KAE-bidrag.

Utbudet av olika former av visningar har utvecklats och når cirka 12 000 deltagare per år (skolor, turister, grupper). Domkyrkopedagogen medverkar i många sammanhang inom Svenska kyrkans pedagogiska utvecklingsarbete. Detsamma gäller medarbetare inom domkyrkomusiken. Detta finansieras med strukturbidrag tillsammans med fakturerade kostnader.

Vuxenkonfirmation har erbjudits och liksom andra konfirmand- och katekumengrupper för vuxna samlar den allt fler deltagare.

Uppsala domkyrkoförsamling

Verksamheten har genomförts enligt plan med fortsatt mycket högt tryck på verksamheten. En minikör har startats för lågstadieåldern.

Församlingen har fortsatt med söndagsskola, barnkör, klubben/barnkören *Vindkraft* samt orgelundervisning i Vindhemskyrkan och Sankt Pers kyrka. Familjer och skolklasser har bjudits in till kyrkopedagogiska visningar. Ungdomar har deltagit i kör- och konfirmandverksamhet och ledarutbildningar.

Inom öppna förskolan har ett utökat samarbete med externa aktörer skett, till exempel med Stadsbiblioteket, 4H-stiftelsen, Upplandsstiftelsen och Förskola för alla. Verksamheten har varit välbesökt.

Vuxna har deltagit i Vindhemskyrkans, Sankt Perskyrkans och Almtunakyrkans (finskspråkig) körer. Det har också genomförts volontärledda bibel- och fördjupningssamtal samt samtal om kristen tro i *Katedralkaféet*.Handledning, föreläsningar och samtalsgrupper har genomförts enligt plan och utifrån behov av Sjukhuskyrkan.

Vaksala församling

Vaksala församling erbjuder introduktion och fördjupning i kristen tro på flera sätt. Exempel på detta är Mansgruppens fördjupning i olika teman under kyrkoåret, Bibelgrupper, i en studiegrupp kring Lilla katekesen. I enskild dopundervisning lär sig vuxna om sig själva och kristen tro utifrån sina egna förutsättningar och erfarenheter. Gruppen *12 steg för hopplösa* erbjuder nära samtal kring existens och tro, i *Vardagskraft* förankras dagens tema med samtal, hantverk och meningsfullt pyssel över generationsgränser. Genom skolprojekten inbjuds barn och skolpersonal till samtal kring svåra mänskliga erfarenheter i inte minst ett internationellt perspektiv och kring kristen tolkning av vad det betyder att vara människa.

Diakoni

Det diakonala arbetet når målen för lärande och undervisning genom att människor i olika diakonala verksamheter blir tilltalade av mötet med kyrkan och medmänniskan. Verksamheterna ger människor sammanhang för stärkande perspektiv, viktiga samtal och upprättelse. Samtalen och mötesplatserna skapar utrymme för att människors erfarenheter och liv får plats i bibelns stora berättelse. Att människor får kunskap om diakoni och tjänande ger alternativ – diakonala, medmänskliga och kristna – till de rådande idealen och kraven i vårt omgivande samhälle. Detta sker bland annat i *Studiegruppen Symposium* i Helga Trefaldighet, en grupp på 15 till 18 deltagare med kristna och sökare, som får möjlighet att tillsammans läsa, reflektera över och gestalta sin kristna tro.

Förskoleverksamheten

Tre förmiddagar i veckan har förskolorna lärgrupper utifrån barnens ålder med planerad undervisning. Utöver detta samlas förskolorna en gång i veckan för det som kallas stilla stund. *Stilla stund* utgår ofta ifrån en bibelberättelse, till exempel skapelseberättelsen som kopplas ihop med barnkonventions artikel 6 – att alla barn har rätt att leva och utvecklas. Barnen får lyssna på berättelsen och tillsammans med pedagogerna förs samtal om funderingarna som väcks och verksamheten skapar konstverk från mörker till ljus. Ett annat perspektiv på skapelseberättelsen är hållbar utveckling och hur man kan bidra positivt till skapelsen och ett bättre klimat. Det är ett ämne som ofta engagerar barnen och leder till konkreta

handlingar som att rädda insekterna på gården, eller plocka skräp på utflykten.

Förskolornas femåringar bjuds också in till domkyrkan för en visning av domkyrkopedagogen

Lotta Ingerholt varje termin. I december fick förskolorna uppleva den nya spännande julvisningen *Blinka lilla stjärna* som satte fokus på stjärntydarna i berättelsen om juleangeliet.

3. Diakonal verksamhet

Långsiktiga mål:

- Människor har tillgång till livsstärkande gemenskaper genom att kyrkan bidrar med mötesplatser.
- Människor i utsatta livssituationer får stöd och hjälp genom att samarbeten utvecklas med andra organisationer.
- Människor har redskap för att leva hållbara liv.

Verksamhetsbudget 2024:

-18 037 000

Verksamhetsutfall 2024:

-16 703 000

Gamla Uppsala församling

Församlingen har eftersträvat att hålla igång så många mötesplatser som möjligt hela året eftersom dessa, inte minst under sommaren, fyller en viktig roll i människors liv. Verksamheten på Uppsala garnison bedrivs som tidigare med fokus på själavård, i en omvärld som senaste året blivit alltmer osäker. Pastoratets verksamhet riktad till döva har fortgått enligt plan med regelbundna samlingar, likaså verksamheterna riktade till personer med olika intellektuella funktionsnedsättningar. Genom arbetet i föreningen *Vänsam* har verksamheten på Nyby seniorboende fortgått. I Gamla Uppsala stärks banden till lokala aktörer genom nätverket *Goda grannar*. I Lötenkyrkan har en ny integrationsverksamhet etablerats, *Hantverkscaféet*, som samlar kvinnor i Lötenområdet.

Gottsunda församling

Som redskap för ett hållbart liv är församlingsgemenskapen grundläggande. En viktig mötesplats är *Kafé Vardagsrummet*. Kafégäster inbjuder till samtal och deltar i bön och gudstjänst. Kaféet

bedrivs i samarbete med Röda korset en dag i veckan.

Under året gjorde församlingen tillsammans med en fristående kör en uppsättning av Mozarts *Requiem* för skolklasser, frågor om liv och död bearbetades. Kommunen och församlingen har under året fortsatt samverka kring *Ungdomsarenan* för högstadieungdomar. Församlingen var medarrangör till en välbesökt temadag om barnfattigdom. För att bidra till integration har församlingen och kommunen samarbetat kring en Skansenresa och ett julbord för framför allt kvinnor med invandrarbakgrund.

Helga Trefaldighets församling

Församlingens diakoner har ett huvudansvar att leda det diakonala arbetet, men många andra medarbetare är engagerade i detta. Församlingen erbjuder mötesplatser av diakonal karaktär. Öppna och bemannade kyrkorum är ett exempel, kyrkkaffe och planerade öppna samlingar andra.

Låga trösklar och engagerade medarbetare gör att många söker sig till församlingens lokaler för en stunds samvaro och samtal. Församlingens vakt-

mästare spelar här en viktig roll, som den person som en besökande först möter vid ett kyrkobesök.

Församlingens medarbetare finns också på platser utanför de egna lokalerna. Ett exempel på detta är Universitetskyrkan som gör ett stort diakonalt arbete gentemot unga vuxna.

Antalet volontärer har ökat under året. Arbetet med volontärer är prioriterat. Det finns också ett stort intresse för detta i församlingsrådet, och en ambition att arbeta med frågan tillsammans med volontärsamordnaren.

Uppsala domkyrkoförsamling

Verksamheten har genomförts enligt plan. Ökad samverkan mellan det finska och svenskspråkiga arbetet. Sjukhuskyrkan har involverat i fler beredskapsärenden. Det är fortsatt hög efterfrågan på Sjukhuskyrkans tjänster.

Församlingen är inte resurssatt för mer aktivt samverkansarbete med skolor i närområdet och BVC. Det noteras återigen att planeringen inför nästa år bör ta detta i beaktande.

Lunch i gemenskap i Sankt Pers kyrka samt sopp-luncher och träffar på finska har fungerat som mötesplats för daglediga. *Café Genomfarten* har erbjudit en drogfri och trygg mötesplats för ungdomar. Sjukhuskyrkan har genomfört själavård och krisstöd i nära samarbete Akademiska sjukhuset. Församlingen har regelbundet genomfört sorgegrupper. Ett kontinuerligt arbete har pågått för att engagera människor som volontärer i församlingens verksamheter.

Vaksala församling

Vaksala församling har erbjudit livsstärkande gemenskaper i olika former, inte minst som öppna mötesplatser som till exempel *Julmys vid brasan* på juldagen, *Generationsfika* med pensionärer och öppen förskola, *Sång och lunch*, *Vaksalatisdag* med fysisk aktivitet, något fördjupande samt enkel måltid. Möjlighet till meningsfullt volontärskap i gemenskap finns som kaffevårdar, trädgårdsgrupp, samtalsgruppleddare etcetera. I nära samarbete med *Årsta Pensionärsförening* möter församlingen en vidare grupp äldre människor. På Vaksalas många äldreboenden har inbjudits till ett regelbundet gudstjänstliv, men också till äldreboendenas jul- och

sommargudstjänst i Vaksala kyrka. I samtal med diakon och andra medarbetare har församlingen velat ge stöd till människor i alla åldrar att hitta lösningar på svåra livssituationer och få möjlighet att leva ett mer hållbart liv.

Diakoni

Målen uppfylls genom att diakonin skapar samarbeten med omgivande aktörer i olika frågor, mötesplatser och sammanhang för människor i livets olika skeden. I diakoniorganisationens tre nätverk – barn/familj-unga, samhällsintegration samt vuxen/äldre – kartlägger och möter diakonin de rådande behoven i Uppsala. Genom cirka 70 verksamheter, riktade till olika behov och målgrupper träffar diakonimedarbetarna tusentals människor varje år. Diakonin möjliggör och skapar platser för gemenskap och det medmänskliga. En sådan verksamhet är *Lunch i gemenskap* i Sankt Pers kyrka som växer i antal deltagare.

Diakonin ser att fler människor, kontaktar och söker sig till enskilda samtal i församlingarna och *Samtalsstöd* i diakonins hus. I *Samtalsstöd* ökar antalet sökande utan kyrklig anknytning. Verksamheten *Violén*, en mötesplats för enbart kvinnor, är ett samarbete med Nybyvision, UKR och Missionskyrkan. Där samlas cirka 80 kvinnor varje onsdag för att träna svenska och umgås.

Förskoleverksamheten

Förskolan har ett viktigt uppdrag i att samverka med hemmen och vårdnadshavarna. Det görs på olika sätt beroende på var i Uppsala förskolan ligger och vilka behov som finns bland familjerna på just den förskolan. Under 2024 har några förskolor prövat ett nytt sätt att ha föräldramöte på, där vårdnadshavarna bjuds in till information och föräldrafika tidig eftermiddag då barnen fortfarande är kvar på förskolan. Detta har visat sig ha goda effekter på uppslutningen vilket gynnar samverkan och vår möjlighet att berätta om utbildningen och Svenska kyrkan som huvudman. Det kompensatoriska uppdraget som åligger förskolan går hand i hand med kyrkans diakonala uppdrag. Rektorerna ansvarar för att se och uppmärksamma barn i behov av stöd och samverka med familjen för barnets bästa.

4. Mission

Långsiktiga mål:

- Människor lever i relation med Gud, församlingen och samhället så att hopp, förlåtelse och befrielse levs och delas.
- Människor möter Jesus Kristus genom att Svenska kyrkan Uppsala verkar för öppenhet och nyfikenhet på budskapet om det kristna hoppet.
- Människor är stärkta i sin relation till kyrkan och hennes budskap genom det sätt Svenska kyrkan kommunicerar.

Verksamhetsbudget 2024:

-74 000

Verksamhetsutfall 2024:

-393 000

Gamla Uppsala församling

Genom ett besök hos vänförsamlingen i Kuressaare, Estland, stärktes församlingens internationella relationer. Likaså genom den resa till Tyskland som genomfördes för unga vuxna och fortsatt regelbunden kontakt med vänförsamlingen i Zimbabwe. I Gamla Uppsala tog församlingen ett större ansvar än tidigare för genomförandet av årets Valborgsfirande. Lötenloppet arrangerades med syfte att stärka gemenskapen och tryggheten kring Heidenstams torg och höstmarknaden i Lötenkyrkan genererade den största insamlingen hittills. Genom en konstutställning under sommaren i Gamla Uppsala kyrka och från hösten uthyrning även av Kaplansgården verkar församlingen på ett sådant sätt att öppenhet och nyfikenhet kan väckas på den kristna tron.

Gottsunda församling

Budskapet om förlåtelse och befrielse i Jesus Kristus skall vara centralt, delas och levas i församlingslivet alla delar, från de yngstas samlingar till de äldstas. Genom att församlingen bjuder in till sång, bön, bibelläsning och fördjupande samtal finns möjlighet att aktivt upptäcka en levande tro. Församlingen

bjuder ofta in till bön för att stärka människors relation till Gud och till varandra. Det kristna hoppet synliggörs i praktiken till exempel genom körgemenskap, *Mat & prat*, matlådor och genom samverkan kring lunchverksamhet tillsammans med kommunen på Uppsalas kommuns mötesplats *Återfika*.

Helga Trefaldighets församling

Församlingen arbetar för att stärka relationen till samhälle och omvärld på många sätt.

Genom inbjudningar, samtal och gudstjänster i öppna förskolan och konfirmandverksamhet verkar församlingen för att stärka människors gemenskap och tillhörighet till kyrkan.

Församlingen vill utveckla kontakt med skolor, endera genom skolbesök eller att skolklasser bjuds in till våra kyrkorum. Där ges en möjlighet att öka känslan av tillhörighet såväl som kännedom om kyrkans budskap och tradition.

Församlingen har aktivt deltagit i områdesgrupper, både i Eriksberg och Stenhagen.

Församlingen har ett internationellt engagemang bland annat i kontakten med Anafora, Egypten. Den internationella gruppen är aktiv och arbetar med internationella kontakter såväl som med insamlings-

verksamhet till *Act Svenska kyrkan*. Aktiv delaktighet i *Act Svenska kyrkans* kampanjer har prioriterats på olika sätt.

Uppsala domkyrka

I domkyrkans alla enheter läggs mycket arbete och eftertanke ned på att på ett bra sätt ta emot de cirka 700 000 årliga besökarna. Sommarmånaderna innebar för andra året i rad besöksrekord. Gudstjänster, konserter, konst- och kulturarrangemang och samtalsmöjlighet med mera är också en viktig del i det som erbjuds även den tillfällige besökaren, som exempelvis höstens utställning *På liv och död*.

Arbetet med att utveckla kafé och butik till bärkraftiga verksamheter är en viktig del av detta, liksom all öppen visningsverksamhet, särskilt under sommaren då många dagliga visningar erbjuds.

Ljusförsäljningen till ljusbärarna inbringar cirka 900 000 årligen varv hälften ges som gåva till Act Svenska kyrkan.

Uppsala domkyrkoförsamling

Verksamheten har genomförts enligt plan. Under 2024 har ett mer medvetet arbete med att kommunicera delar av verksamheten tydligare påbörjats och ska fortsätta under 2025, detta gäller bland annat gudstjänstlivet i Vindhemsyrkan och Sankt Per samt även i Almtunakyrkan.

Församlingen har arbetat för att göra den kristna tron synlig i dialog och handling. I öppna förskolan har givits möjlighet till samtal om tro och dop. I kulturaktiviteter och vid exempelvis barnloppis i Sankt Pers kyrka har mötesplatser skapats med människor som annars har begränsad kontakt med kyrkan. Arbetet med sociala medier, bland annat inom Sjukhuskyrkan, har nått en bredare krets än de mest engagerade. Sjukhuskyrkan har arbetat målmedvetet med ekumeniska, interreligiösa och gränsöverskridande frågor. I församlingen finns en internationell grupp, som arbetat med att synliggöra Svenska kyrkans internationella arbete, genom träffar, kampanjer och föreläsningar.

Vaksala församling

Kyrkkaffet efter Vaksala församlings olika gudstjänster präglas av nyfikenhet och omsorg om varandra. I den andan befrämjar anställda samtal kring hopp, förlåtelse och befrielse. Ekumenisk vänskap har varit ett framträdande drag i Vaksala församling sedan

åtminstone 1920-talet. 2024 manifesterades detta särskilt i 50-årsjubileet av Årstakyrkans grundade. Årstakyrkan startades 1974 i ett samarbete mellan dåvarande Missionskyrkan, Svenska Frälsningsarmén och Vaksala församling.

Diakoni

Diakonin når missionsmålen genom att i handling visa Guds kärlek till och i oss alla samt till världen. Det sker genom att skapa gemenskaper och öppna mötesplatser, sprida kunskap om kristen tro och Svenska kyrkans närvaro – internationellt, nationellt och i lokala sammanhang. Genom att möta människor i samtal, gemenskap, bön och gudstjänst, samt att mötas i ögonhöjd och frimodigt dela tankar, stärks vi tillsammans och får möjlighet att dela och leva tro, hopp, förlåtelse och befrielse. Genom att koppla de diakonala verksamheterna till gudstjänster och andakter befrämjas människors möjlighet till reflektion kring tro och återhämtning i vardagen.

I verksamheter som Preloved i Sankta Maria kyrka får hållbarhet och omsorgen om skapelsen och vår nästa råda. Det är exempel på andra missionsområden för dagens kyrka, en öppenverksamhet för hantverk och återbruk av kläder och textilier.

Förskoleverksamheten

Barnen är vårt hopp, vår framtid. Genom förskolornas viktiga arbete bidrar pastoratet till att de minsta får en självklar plattform i vårt samhälle. Rektorererna leder förskolorna med värdegrunden och genom visionen ”alla ska få blomma med kärlek och respekt”. I förlängningen innebär det att utbildningen vilar på det kristna budskapet om hopp och liv. Under 2024 har enhetens pedagoger fått möta och lyssna till en diakon vid ett av enhetsmötena. Personal och möjligheten att ta kontakt med och samtala med denna utifrån eventuella existentiella funderingar har möjliggjorts. Ett utvecklingsområde för skoloratet och pastoratet som huvudman är att fundera vidare kring hur vi bjuder in vårdnadshavarna och förskolans familjer till kyrkans övriga verksamhet där möjligheten att fokusera på missionsuppdraget är given.

Pastoratets kansli

Kommunikationsåret 2024 har präglats av engagemang, samarbete och en fortsatt vilja att göra skillnad. Flera satsningar och initiativ har genomförts för att stärka kommunikationen och nå ut till

medlemmar och samhället i stort. Kommunikationsenheten har lagt stor vikt vid att lyfta och förklara kyrkans verksamhet och högtider på ett engagerande och inkluderande sätt. Genom att använda olika kommunikationskanaler, såsom sociala medier, nyhetsbrev och externwebb har vi lyckats nå ut till en bredare publik och fått ett ökat gensvar.

Under 2024 uppdaterades Svenska kyrkans grafiska profil och detta har medfört ett förändrat bildspråk, andra digitala verktyg samt ett nytt utseende i våra digitala kanaler såsom externwebb och nyhetsbrev.

5. Annan kyrklig verksamhet

Långsiktiga mål:

- Kulturverksamhet:
 - *Människor har tillgång till kyrkans materiella och immateriella kulturarv så att kyrkans grundläggande uppgift stärks.*
 - *Människor nås av evangeliet på nya sätt genom att Uppsala pastorat bidrar till och influeras av samtida kultur*
- Externt finansierad verksamhet:
 - *Uppsala pastorat arbetar med externt finansierad verksamhet som ett komplement till kyrkoavgiften inom exempelvis följande områden: Lärande och undervisning, uppdragsdiakoni och andra närliggande verksamheter*

Verksamhetsbudget 2024:

-18 628 000

Verksamhetsutfall 2024:

-20 182 000

Gamla Uppsala församling

Året inleddes och avslutades med uppskattade och välbesökta orgelkonserter i Gamla Uppsala kyrka. Orgeln i Gamla Uppsala kyrka genomgick en renovering och under året har en plan för trädgården kring Gamla Uppsala prästgård börjat ta form. Arbetet med utformning av kyrkorummet i Gamla Uppsala har fortgått under året med syftet att skapa ett kyrkorum som inbjuder till både kontemplation och interaktivitet. Samarbetet med Uppsala kommun med syfte att stärka Gamla Uppsala som besöksmål har fortgått under året. Det inkluderingsperspektiv som sedan många år präglat Tunabergskyrkan har nu kommit mer i fokus genom att Uppsala pastorat satt i gång arbetet med regnbågsnyckelcertifiering. I Lötenkyrkan har ett antal konserter genomförts där årets adventskonsert drog en rekordstor publik.

Gottsunda församling

Församlingens 50-årsfirande under året genomfördes bland annat genom att inbjuda till skattvandringar bland kyrkornas inventarier vid tre olika tillfällen. Inventarieansvariga berättade om kyrkans materiella och immateriella kulturarv. Samlingarna var välbesökta och bidrog till att den grundläggande uppgiften stärktes. Antalet gudstjänstfirare har varit på en stabil och relativt hög nivå under året och antalet kyrk- och gudstjänstvärdar har utökats något.

Helga Trefaldighets församling

Församlingen strävar efter att våra kyrkorum ska vara öppna och tillgängliga platser för människor att besöka. Ett rikt kör- och musikliv bidrar till att många människor hittar till våra kyrkor. Visningar, utställningar och skolvandringar erbjuds regelbundet och gör kyrkobyggnader och kyrkorum till såväl viktiga kulturbärare som vittnesbörd om kyrkans budskap.

Uppsala domkyrka

Arbetet med att tillgängliggöra kulturarvet berör alla delar av domkyrkans verksamhet, under 2024 inte minst genom projektet *På liv och död*. Många engageras också som volontärer inom detta område. Med Sigtunastiftelsen sker ett kvalificerat samarbete kring kyrka och kultur.

Musiken i domkyrkan är en betydelsefull del av Uppsalas kulturliv. Till domkyrkomusikens konserter har ett kraftigt ökat deltagande och ökade biljettintäkter noterats.

Katedralkaféet har under 2024 förberett för att från och med första januari 2025 integrera personal från *Café Ovan där*. När den nya organisationen är inarbetad bör detta medföra att Katedralkaféet kan drivas med avsett nollresultat. Redan under 2024 har resultatet förbättrats framför allt genom höjda intäkter med cirka 30 procent. Även Katedralbutiken ökar sina intäkter och ser ut att kunna uppnå nollresultat.

Konserveringsateljéernas arbete har varit av en något mindre omfattning eftersom en tjänst i textilateljén är vakant och personal inom glasmålerikonserveringen befinner sig i utbildning.

Med medel från Huselius fond vid Kungliga Vitterhetsakademien har Ingolf Kaisers verk *Korsnedtagning* inköpts och kommer att visas första gången i fastetid 2025.

Uppsala domkyrkoförsamling

Församlingen har arbetat aktivt med att hålla sina lokaler i bra skick och med reglementet för upplåtelse för att möjliggöra uthyrning av dessa i så hög grad som möjligt.

Vaksala församling

Vaksala församling erbjuder regelbundet möjlighet att ta del av det immateriella värdet i gudstjänstrum och upplevelsen av levande musik genom efterfrågade musikgudstjänster i församlingens tre kyrkor. Kyrkorna i församlingen har hållits öppna i princip alla vardagar under kontorstid samt på helger i samband med kyrkliga handlingar och gudstjänster.

Externt finansierad verksamhet: Vaksala församling har tagit emot ersättning för församlingens öppna förskola och för församlingens mellanstadieverksamhet Årsta 4-6. Verksamheten *Café Ovan där*, i Gränbystadens galleria, har fått flera olika former av offentliga bidrag.

Förskoleverksamheten

Kulturverksamhet

Genom de besök som förskolornas femåringar gör till domkyrkan får de del av kyrkans historia och kulturarv.

I den lokala församlingen kan förskolegruppen också delta i sångstund med öppna förskolan. Församlingsmusiker kan ibland också besöka förskolan och bidra med sång och musik. I Gottsunda får förskolebarnen exempelvis testa att spela på orgeln när de besöker kyrkan och träffar organisten.

Externt finansierad verksamhet

Förskolorna finansieras till stor del av ersättningar från Uppsala kommun och planerar sin budget med ett bidrag från kyrkoavgiften på 15 procent.

6. Styrning & ledning

Långsiktiga mål:

- Att kyrkorådets samtliga ledamöter och ersättare har en tydlig bild av pastoratets uppdrag och verksamhet.
- Att kyrkoråd och församlingsråd har god inblick och förståelse för varandras uppdrag.
- Att beslut som fattats av förtroendevalda på ett effektivt sätt kommuniceras och effektueras i pastoratets verksamheter.

Verksamhetsbudget 2024:

-11 630 000

Verksamhetsutfall 2024:

-10 431 000

Styrning & ledning

Under 2024 sammanträdde Uppsala pastorats kyrkoråd vid 7 tillfällen, varav 4 sammanträden under våren och 3 sammanträden under hösten. Kyrkorådet hade också en helg tillsammans med tid för lite mer omfattande frågor. Syftet med kyrkorådets helg är att ge kyrkorådets ledamöter och ersättare möjlighet till fördjupning i komplexa ärenden, så att kyrkorådet får goda beslutsunderlag rörande pastoratets uppdrag och verksamhet.

Under våren 2024 träffades samtliga församlingsrådsledamöter och kyrkorådsledamöter till en heldag kring idealitet. Detta som ett sätt att stärka samarbetet mellan kyrkoråd och församlingsråd i en angelägen fråga. Utöver det har kyrkorådets ordförande och kyrkoherde träffat församlingsrådets ordförande och församlingsherdar under en middag med syftet att stärka gemenskapen mellan kyrkoråd och församlingsråd.

Domkyrkoförsamlingen

Församlingsrådet har haft planerat antal sammanträden och har arbetat aktivt med att utveckla en gemensam förståelse av sitt uppdrag i dialog med styrdokument och arbetsorganisationen tillsammans med församlingsherde/domkyrkokaplan. Almtuna-kyrkans respektive Mikaelsskyrkans framtid har dominerat arbetet i församlingsrådet. En satsning har också gjorts för att lyfta stadsdelskyrkorna tydligare på församlingsrådets agenda. Fördjupning i kristen tro har genomförts genom gemensam läsning av ärkebiskopens fastebok. Strategisk fördjupning har skett genom föreläsning vid två tillfällen med professor Johan von Essen om idealitet.

7. Stödande verksamhet

Långsiktiga mål:

- Resurser frigörs till den grundläggande uppgiften genom att de administrativa och stödande uppgifterna utvecklas på ett ändamålsenligt, ansvarsfullt och hållbart sätt.
- Pastoratet har den omfattning, typ av och läge på lokaler som ger bäst långsiktiga förutsättningar för det grundläggande uppdraget.

Verksamhetsbudget 2024:

-29 125 000

Verksamhetsutfall 2024:

-29 188 000

Gamla Uppsala församling

En från början tidsbegränsad vaktmästarresurs i Tunabergskyrkan avslutades under våren vilket synliggjorde församlingens vaktmästarbehov då befintlig personal inte alltid räcker. I Tunabergskyrkan har församlingen en vaktmästare på plats en dag i veckan och efterfrågan på uthyrning av våra lokaler ökar, framför allt i Gamla Uppsala prästgård. Utifrån kyrkorådets beslut 19 mars sju sattes arbetet med att göra Kaplansgården möjlig att hyra ut igen vilket också gjorts sedan september månad. Byte av ventilationssystem i Tunabergskyrkan har genomförts under året.

Uppsala domkyrka

Domkyrkans stödande verksamhet håller domkyrkan öppen för verksamhet och besökare årets alla dagar. Samtliga typer av verksamhet är resultat av att denna verksamhet har fungerat. Inom Enheten för stöd och service finns, förutom allmänna stödfunktioner i form av vaktmästeri, specialkompetens för trycksaker och agendor och ljud och ljus, till exempel strömning av domkyrkans gudstjänster.

Uppsala domkyrkoförsamling

Församlingen har arbetat aktivt med miljöfrågor och hållbarhet, bland annat vid inköp av livsmedel, material och inventarier och genom att kommunicera detta till omgivningen. Aktiviteter som medarbetarna själva initierat för att främja miljöarbetet har genomförts, bland annat en pristävling för bästa hållbarhetsinsatser och plantering i Sankt Pers kyrkas trädgård.

Vaksala församling

Vaksala församling har under 2024 dragit ner på en vaktmästartjänst i samband med vakans. Genom att ytterligare utveckla ett redan gott samarbete mellan församlingens vaktmästare och genom att lägga ut mer av städuppgifter på externa krafter hoppas församlingen ha funnit en för verksamheten lämplig fördelning av arbetet på alla tre verksamhetsplatser.

Pastoratets kansli

Hållbarhet har varit fokus under året för kansliets enheter.

Målsättningen med att upprätta mätbara mål för hållbarhetsarbetet är uppnått. Temat för pastorats-tidningen Hopp har varit de fyra dimensionerna av

hållbarhet; existentiell, ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet. Ett antal lokala leverantörer med avtal har knutits till Svenska kyrkans uppförandekod. Inköpsrutinerna är uppdaterade med fokus på att köpa begagnat, minska småinköp och att använda ramavtalsleverantörer. Målet med att öka antalet inköp från ramleverantörer är uppnått

Ventilationsanläggning i Tunaberg och reparation av tak på Domkyrkoplan har varit projekt inom fastighetsområdet som har genomförts för klimatförbättrande åtgärder.

En ny rutin för att formalisera bokningsavtal och bokningsavgifter har upprättats.

8. Begravningsverksamheten

Uppdrag:

- Genom begravningslagen har riksdagen givit Svenska kyrkan i uppdrag att vara huvudman för begravningsverksamheten. Detta uppdrag innebär att anordna och hålla allmänna begravningsplatser samt att sköta tillhörande administration, service och myndighetsutövning.

Långsiktigt mål:

- Människor har möjlighet att sörja och vårda minnet av de döda genom att begravningsverksamheten förenar nya seder med tradition och ger tillgång till kulturmiljöer och naturvärden.

Verksamhetsbudget 2024:

-77 244 000

Verksamhetsutfall 2024:

-75 853 000

Begravningsverksamheten

I slutet av juni meddelade Länsstyrelsen avslag på ansökan om kulturmiljötillstånd för utbyggnaden av krematoriet. Pastoratet har överklagat, och beslut i förvaltningsrätten förväntas under våren 2025.

Processen för ändrad detaljplan för anläggning av en ny muslimsk begravningsplats har förlängts på grund av miljöutredningar som begärts i granskningsfasen. Under hösten har fastighetsregleringen

slutförts så att pastoratet nu är ägare till den berörda marken.

Det nya ängsgravkvarteret i Norra urnskogen på Berthåga kyrkogård har tagits i bruk under hösten och de första gravsättningarna har genomförts.

Förutom gravplatsbestämmelser för Norra urnskogen har begravningsutskottet även fastställt bestämmelser för ett särskilt alevitiskt gravkvarter på Berthåga kyrkogård, som avses tas i bruk under år 2025.

9. Fastigheter

Långsiktigt mål:

- Fastigheterna i pastoratet förvaltas och utvecklas med vägledning av församlingsinstruktionen och andra styrdokument (till exempel kyrkoordning och klimatpolicy). Fastigheterna i pastoratet prioriteras med utgångspunkt i den grundläggande uppgiften. Kyrkobyggnaderna är särskilt prioriterade.

Verksamhetsbudget 2024:

–61 638 000

Verksamhetsutfall 2024:

–55 355 000

Verksamhetsuppföljning

Fastighetsenheten

Mikaelskyrkan och Mikaelsgården har inte använts av Uppsala pastorat sedan länge och mot bakgrund av detta så har kyrkorådet tagit beslut om att överlåta fastigheten till Uppsala stadsmission för att minska lokalkostnadernas andel av kyrkoavgiften.

Almtunakyrkan utreds för utökad verksamhet och användning i syfte att drivas delvis av ideella krafter och även att hyra ut delar av fastigheten.

Sammanläggning av heltidsförskolorna har utretts och Uppsala pastorat har sökt lokaler i centrala Uppsala men utredningen visar att det inte går att

uppnå betryggande ekonomiska marginaler på lång sikt.

Samverkan kring Kaplansgården utreds för olika typer av boenden på fastigheten.

Nybyggnation av hissar till ytterligare våningsplan i domkyrkan har möjliggjort förvaring i tornen så att utrymme har frigjorts för kulturmiljöer inne i kyrkorummet.

Ett antal åtgärder för energibesparingar är genomförda bland annat nytt tak på Domkyrkoplan, Gottsunda kyrka och Vindhems kyrkan samt ny ventilation i Tunabergs kyrkan. För att optimera värmeanvändningen har Helga trefaldighets kyrka fått nytt styrsystem.

Fastighetskostnader

Fastigheter och lokaler, exkl. begravningsfastigheter, inkl. näringsfastigheter.

<i>(Belopp i tkr)</i>	Utfall 2024	Budget 2024	Utfall 2023
Nettokostnader verksamhetslokaler	-56 400	-62 665	-66 716
Nettointäkter från uthyrning näringsfastigheter	1 045	1 027	852
Totala nettokostnader verksamhets- och uthyrningslokaler	-55 355	-61 638	-65 864
Intäkter	Utfall 2024	Budget 2024	Utfall 2023
Kyrkoantikvarisk ersättning (KAE)	6 206	4 420	8 083
Övriga intäkter (inkl internhyra)	6 956	4 970	5 748
Summa intäkter	13 162	9 390	13 831
Kostnader			
Fastighetsadministration	-2 627	-3 471	-3 093
Drift, skötsel och reparationer (inkl internt köpta tjänster)	-31 325	-31 262	-31 821
Planerat underhåll (LPUH)	-18 720	-23 360	-30 013
Oförutsett underhåll	-1 894	0	-2 769
Avskrivningar	-13 951	-12 936	-11 999
Summa kostnader	-68 517	-71 028	-79 695
Nettokostnader	-55 355	-61 638	-65 864

Kommentar: Nettokostnaderna blev 6,3 mnkr lägre än budgeterat, främst pga. en engångsersättning för ett upphävt servitut, att en tjänst var vakant samt högre KAE och lägre LPUH-kostnader än beräknat, se nedan.

LPUH-arbeten, specificering av större projekt

<i>(Projektnummer inom parentes. Belopp i tkr)</i>	Utfall 2024		Budget 2024	
	Kostnader	KAE-intäkt	Kostnader	KAE-intäkt
Almtunakyrkan				
Div underhållsarbete in-/utvändigt (3139)	-303		-300	
Domkyrkan				
Utvändiga underhållsarbeten av mark (3124)	-1 913		-5 000	
Underhåll av sockelsten, tegelfasad och bröstlistning (3126)	-4 973	1 288	-5 000	2 500
Faderns fönster, konservering (0142)	-2 178	102	-1 500	555
Andens fönster, konservering (0142)	0	0	-1 500	1 125
Glas målning, LPUH allmänt (0002)	-706			
Gottsunda kyrka				
Takrenovering (1116)		3 959		
Helga Trefaldighets kyrka				
Underhåll av kyrkportar (4205)	-84	54	-400	240
S:t Pers kyrka				
Renovering av yttertak (4203)	-5 774		-7 500	
Vindhems kyrkan				
Målningsarbeten fönsterpartier (4206)	-573		-380	
Övrigt				
	-2 216	803	-1 780	0
S:a	-18 720	6 206	-23 360	4 420

Kommentar till LPUH-arbeten (föregående sida): Takrenoveringen Gottsunda kyrka avslutades 2023 och KAE var inte budgeterad 2024. Konservering av Faderns fönster avslutades 2024 med oförutsett arbete som gav merkostnader. Renoveringen yttertak S:t Pers kyrka är avslutad med betydligt lägre kostnader än budgeterat. Utvändiga underhållsarbeten av mark Domkyrkan är senarelagda och fortsätter 2025 med tillkommande budget. Även underhåll av sockelsten, tegelfasad och bröstlistning Domkyrkan fortsätter 2025 med ny budget.

Investeringsprojekt

Pågående arbeten	Upparbetat	Ack. budget	Återstår av budget
Domkyrkan, nytt entresolplan, norra och södra tornet	2 541	5 000	2 459
Domkyrkan, ny läktare i södra korsarmen (inkl obudg bidrag på 1 669)	-260	8 625	8 885
Domkyrkan, ny läktarorgel till Ruffattiorgeln	32	1 200	1 168
S:t Perskyrkan, om- o tillbyggn verksamhetsanpassning	475	5 159	4 684
Solceller	97	2 400	2 303
Domkyrkoplan 1-2, Byte o tilläggsisolering yttertak	4 420	4 600	180
Vaksala kyrka, teknisk förnyelse	109	3 000	2 891
Övrigt	198	1 795	1 597
S:a exkl begravningsverksamheten	7 612	31 779	24 167
Begravningsverksamheten			
Berthåga kyrkogård, Ny muslimsk begravningsplats	878	3 600	2 722
Krematoriet, Ombyggnad o utökning av ugnar	17 408	17 200	-208
Gamla kyrkogården, kvartersstolpar m kvartersnr	28	400	372
S:a begravningsverksamheten	18 314	21 200	2 886
S:a pågående arbeten totalt	25 926	52 979	27 053
Ej påbörjade investeringsprojekt			2 973
S:a återstår av beslutad budget totalt			30 026

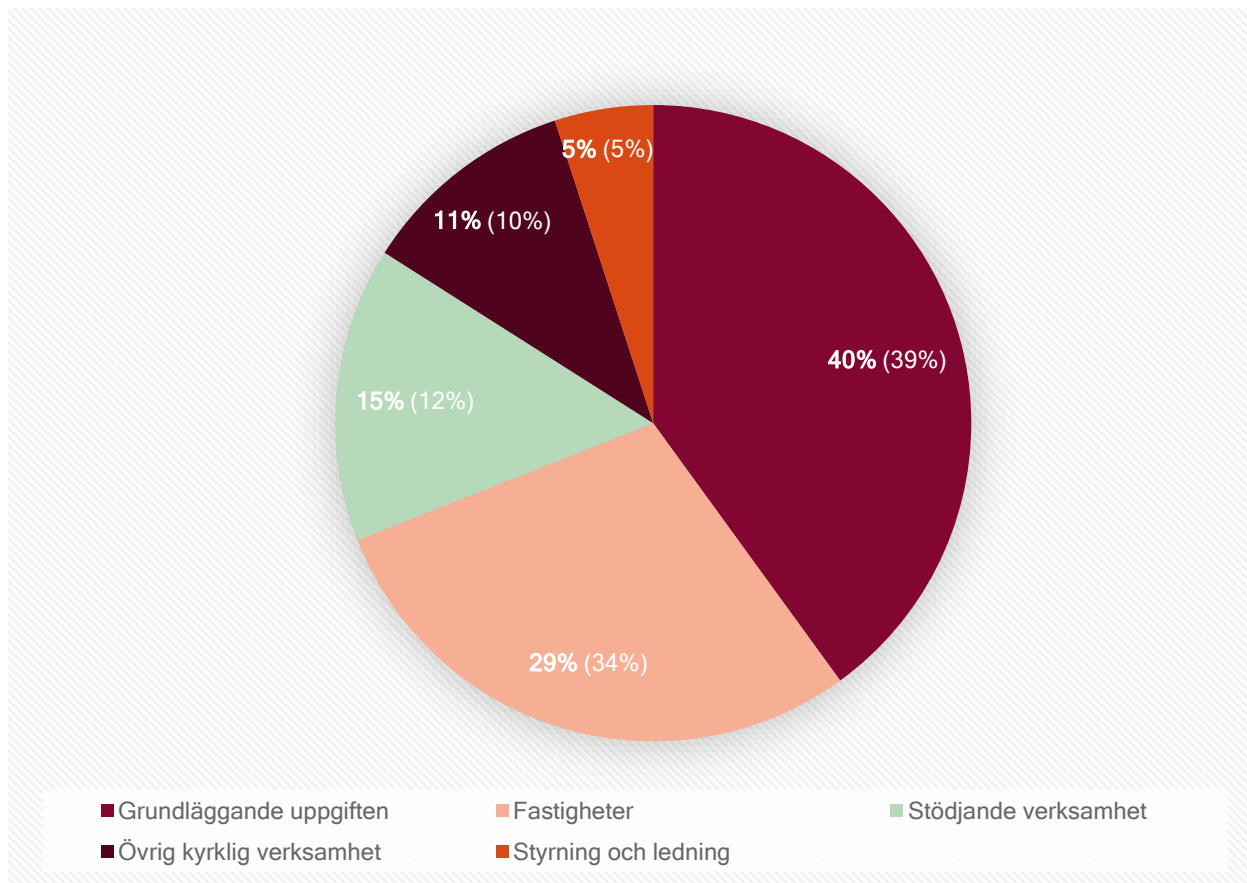
Kommentar: Nytt entresolplan i Domkyrkan avslutas våren 2025 för södra tornet och fortsätter sedan med norra tornet. Ny läktare i södra korsarmen påbörjas hösten 2025, medan läktarorgeln har pausats. För verksamhetsanpassning S:t Perskyrkan pågår detaljplansarbete. Besked kommer troligen 2026. Utredning pågår om möjliga solcellsinstallationer på pastoratets byggnader. Byte och tilläggsisolering yttertak Domkyrkoplan 1-2 avslutas med målning av takplåt våren 2025. Projektering pågår för teknisk förnyelse Vaksala kyrka och genomförande planeras till augusti 2025 tom. juli 2026. Anläggande av ny muslimsk begravningsplats kommer huvudsakligen att genomföras under 2026, då det har krävts flera utredningar i detaljplansprocessen, vilket har försenat arbetet. Projektering och upphandling av krematorieprojektet gjordes 2024 men start för genomförande har försenats pga. att Länsstyrelsen avslag begäran om utbyggnad. Ärendet ligger i förvaltningsdomstolen och förväntas avgöras under våren 2025.

Under året färdigställda tillgångar	Upparbetat	Ack. budget	Avvikelse från budget
Domkyrkan, hiss södra tornet	5 926	7 000	1 074
Digitala bildskärmar	481	196	-285
Sunnersta kyrka, utomhusbelysning	135	400	265
Tunabergskyrkan, ventilationsanl till kyrkorummet	1 977	2 000	23
Vaksala KC, nybyggnad miljöhus, komplettering	372	1 193	821
Vindhems kyrkan, installation av trapphiss	329	300	-29
S:a exkl begravningsverksamheten	9 220	11 089	1 869
Begravningsverksamheten			
Berthåga kg, nya vattenledningar etapp 1	1 612	3 000	1 388
Gamla kg och Berthåga kg, laddstolpar	138	250	112
S:a begravningsverksamheten	1 750	3 250	1 500
S:a färdigställda tillgångar totalt	10 970	14 339	3 369

Kommentar: För hissen i södra tornet återstår lite kompletterande arbete 2025. Budgeten för nya vattenledningar Berthåga var tilltagen med marginal för ev. fornynd mm. Projektet fortsätter med etapp 2 och ny budget 2025.

Så användes kyrkoavgiften 2024

2023 års andel inom parentes



Hållbarhetsrapport

Långsiktiga mål:

- Människor rustas i gudstjänsten så att de bidrar till ett existentiellt hållbart samhälle.
- Människor har tillgång till introduktion och fördjupning i kristen tro så att de har redskap att leva ett existentiellt hållbart liv.
- Människor har redskap för att leva hållbara liv.
- Människor har möjligheter att sörja och vårda minnet av de döda genom att begravningsverksamheten förenar nya seder med tradition och ger tillgång till kulturmiljöer och naturvärden.
- Resurser frigörs till den grundläggande uppgiften genom att de administrativa och stödjande uppgifterna utvecklas på ett ändamålsenligt, ansvarsfullt och hållbart sätt.
- Människor nås av evangeliet på nya sätt genom att Uppsala pastorat bidrar till och influeras av samtida kultur.

En hållbar plan

Uppsala pastorats hållbarhetsgrupp har tagit fram en plan för hållbarhetsarbetet. Planen utgår från de långsiktiga målen i församlingsinstruktionen, FN:s globala hållbarhetsmål i Agenda 2030 samt Svenska kyrkans färdplan för klimatet. I samband med arbetet gjordes en analys vilket resulterade i slutsatsen att pastoratet kan göra störst skillnad genom att vara en inspirerande modig samhällsröst som hjälper människor att ställa om till en existentiellt hållbar livsstil.

Mot bakgrund av det så kommer Uppsala pastorat att fokusera på att arbeta med att ställa om till mer hållbara inköp och en hållbar verksamhet, vilket hållbarhetsgruppen arbetat vidare med under 2024 genom att identifiera tre fokusområden samt påbörjat arbetet med att sätta mätbara mål inom respektive område.

1. Inköp, konsumtion och investeringar.
2. Den egna verksamheten
3. En modig samhällsröst.

Fokusområde 1: Inköp, konsumtion och investeringar

I Uppsala pastorat sker inköp, konsumtion och investeringar i linje med antagna policydokument.

Minska inköp av nya inventarier

Pastoratet ska minska sina inköp av nya produkter genom att låna och byta saker med varandra då produkterna ska användas under en kortare period samt reparera och laga det som är trasigt. Vid inköp av inventarier ska pastoratet i steg ett undersöka vad som redan finns i pastoratet, i steg två leta på Sajkla (en plattform för cirkulär möbelhantering inom Svenska kyrkan), i steg 3 leta hos second hand-leverantörer med ramavtal. Syftet är att minska resursinflöden, minska avfall samt begränsa klimatförändringar. Rutin har upprättats under året för arbetet med Sajkla.

Minska inköp av nya datorer och telefoner

Pastoratet ska öka livslängden på datorer och telefoner genom service och reparationer, samt förändra synsättet internt på när man behöver nytt. Syftet är att minska resursinflöden, minska avfall samt begränsa klimatförändringar och samtidigt säkerställa att pastoratet har ett resilient it-system och telefoni.

Fokusområde 2: Den egna verksamheten

För att kunna påverka medlemmar och andra i samhället att leva mer hållbart behöver Uppsala pastorat utbilda pastoratets anställda vad en hållbar livsstil innebär och vad en existentiell hållbar livsstil är. Genom utbildning ska anställda i Uppsala pastorat kunna integrera vad den hållbara omställningen betyder för dem på arbetet och på fritiden. Det innebär också att Uppsala pastorat inkluderar hållbarhet i gudstjänster och andaktsliv, i förskolorna, diakonin, konfirmandarbetet, på kyrkogårdarna och pastoratets trädgårdar. Omställningen sker i samklang med hållbara arbetsvillkor, hållbara transporter, att laga och reparera, återvinna, energieffektivisera, minska matsvinn och sopsortera.

Fastigheter

Pastoratet äger 58 fastigheter från år 1164 till den modernaste som är från 2023. Fastighetsbeståndets väsentliga risker är brist av underhåll, något som regleras genom vård och underhållsplaner på respektive fastighet.

Kyrkogårdarna

Uppsala kyrkogårdar har i uppdrag att sköta om pastoratets marktytor. De består av kyrkogårdar, församlingarnas tomter, stigar, vägar, parkeringsytor, planteringsytor, skog, ängsmark och gräsytor. Gravplatserna är Berthåga kyrkogård, Uppsala gamla kyrkogård, Vaksala kyrkogård, Gamla Uppsalas kyrkogård, Ulleråker och Hammarby kyrkogård. Kyrkogårdarna förvaltar ängsmarker om 20,5 hektar och skogsmark om 22,5 hektar där skogsmarken på kyrkogårdarna är inkluderad.

Kyrkogårdarna har konverterat stora gräsytor till ängsmark med syfte att bidra till en biologisk mångfald samt att ängsmarken sköter sig själv fram till slåttern. Slåttern är fossilfri och det organiska materialet komposteras i den egna anläggningen.

De allmänna planteringsytorna på kyrkogårdarna är inriktade på perenner med skönhetsvärde och biologisk mångfald. Rätt växt på rätt plats påverkar biologisk mångfald positivt. En del av perennerna är återanvända ur projektet Grönt kulturarv. Inköp av perenner sker enligt Svenska kyrkans ramavtal. En utmaning är att styra hållbarhetsarbetet tillsammans med gravrättsinnehavarna för att få bort hela cykeln av tillfälligt producerade växter och få mer från det gröna kulturarvet, perenner och lökväxter anpassat efter

årstid. Ett projekt är startat för att nå fram till gravrättsinnehavarna och informera om detta. Kyrkogårdarna vill även uppmuntra återanvändning av äldre gravstenar.

Blommor till solidariskt altarbord odlas i egen regi med hjälp av människor som arbetstränar för att komma tillbaka till arbetsmarknaden. Församlingarna köper idag in blommor enligt ramavtalet till altaret.

I kompostanläggningen tas allt organiskt material från samtliga kyrkogårdar och församlingar och omvandlas till ny kompostmull som sedan blandas till olika jordblandningar. Kompostprocessen sparas cirka 3 miljoner kronor per år, kostnader som tidigare bestod av tippavgift på Hovgården, transporter och inköp av ny jord.

Biologisk mångfald

På kyrkogårdarna och i pastoratets skogar och trädgårdar jobbar Uppsala pastorat strategiskt med att bevara biologisk mångfald genom att öka antalet viktiga insektsväxter och rödlistade växter samt att bevara urban skog, ängs- och våtmarker.

I Ulleråker och Hammarby samt en del av Berthåga finns det gravar i skogsmark vilket gör att den sköts som stadsnära skog. I skogen tas nedfallna grenar och stormfällna träd bort. Övrig skog sköts som urban skog med stor vikt på biologisk mångfald, där det som faller får ligga kvar om det inte stör promenadstigar. I parkskogen röjs sly, plockar nedfallna träd och grenar från stigar. Det organiska materialet från skogen tas om hand i en egen kompostanläggning.

Energieffektivisering

Pastoratet arbetar för optimalt inställda anläggningar och synliggör energiförbrukning per anläggning. Uppsala pastorat rapporterar endast energi som används i processer som pastoratet äger eller kontrollerar. Pastoratet använder enheten megawattimmar (MWh) i lägre värmevärde.

Arbetsvillkor, jämställdhet, hälsa och säkerhet

I syfte att sträva mot ett utvecklande och hållbart arbetsliv i Uppsala pastorat är en god personalpolitik en kärnfråga och en gemensam angelägenhet för alla anställda inom pastoratet. All verksamhet ska organiseras och prioriteras efter verksamhetens mål och dess styrdokument. Under 2024 har arbetsgivaren fortsatt samverka med de fackliga parterna i det systematiska arbetsmiljöarbetet genom centrala arbetsmiljökommittén. Skyddsronder har gjorts vid varje enskild arbetsplats och följts upp av centrala arbetsmiljökommittén. Aktivt hälsoarbete genom pastoratets

hälsoinspiratörer har fortsatt. Introduktionsutbildning för nyanställda genomfördes.

Årligt återkommande lönekartläggning har genomförts och analysen tyder på att det inte finns några osakliga löneskillnader.

Pastoratet har ett systematiskt arbetsmiljöarbete där man genomlyser arbetsmiljöns olika delar såväl fysisk som psykosocial och om hot och våld. Rapportering av tillbud och olyckor sker enligt fastställd rutin. I dagsläget används ett digitalt verktyg, IA, för incidentrapportering.

Tillsammans med företagshälsovården har man infört tjänsten Sjuk & Frisk dit medarbetaren anmäler sjukdom eller vård av barn. Medarbetaren har genom Sjuk & Frisk tillgång till medicinsk rådgivning.

Genom visseblåsfunktion kan medarbetare uppmärksamma pastoratet på oegentligheter där de inte är i relation som anställd. I relationen som anställd, och som rör den egna anställningen, kontaktar man chef, HR eller sitt fackliga ombud.

Under 2024 har arbetet med Regnbågsnyckeln påbörjats. Regnbågsnyckeln är en hbtqi-märkning som visar att förtroendevalda och medarbetare i en församling genomgått processmodell Regnbågsnyckeln för en mer inkluderande kyrka.

Korruption

Uppsala pastorat följer den av kyrkorådet beslutade antikorrupsionspolicyn. Under året har det upprättats en rutin för säkra betalningar avseende gåvor som syftar till att minska risken för korruption och mutor.

Fokusområde 3: En modig samhällsröst

I analysen som hållbarhetsgruppen har gjort finns slutsatsen att pastoratet gör störst skillnad i mötet med människor. I pastoratet möter medarbetarna många människor, företag och organisationer. Därför ser hållbarhetsgruppen som pastoratets primära uppgift att vara en inspirerande och modig samhällsröst i omställningen till en existentiell hållbar såväl som en hållbar ekologisk livsstil.

Strategiska åtgärder som pastoratet redan påbörjat är att använda befintliga mötesplatser och möten samt skapa nya event och mötesplatser med syfte att lyfta ekoteologi, en existentiell hållbar livsstil samt vad pastoratet kan göra för att sprida hopp och framtidstro. Pastoratet har även påbörjat inkluderingen av klimat, miljö och hållbarhetsfokus i gudstjänster och

på altarbordet. Temat för tidningen Hopp år 2024 var hållbarhetens fyra olika dimensioner.

Social hållbarhet och mänskliga rättigheter

Uppsala pastorat vill bidra till att skapa förutsättningar som gynnar människor positivt, tillgodoser människors grundläggande rättigheter och främjar ett rättvist samhälle där människor lever ett gott liv med god hälsa. Det görs genom att kyrkan bidrar med mötesplatser för livstärkande gemenskaper och genom att samverka med andra organisationer så att människor i utsatta livssituationer får stöd och hjälp. Exempel på mötesplatser för detta är sorgegrupper, samtalsgrupper, enskilt samtalsstöd, ekonomisk stödverksamhet och själavård som har bedrivits under året.

Viable Cities

Som en del av Uppsala pastorats hållbarhetsarbete deltog pastoratet under 2024 i ett projekt med Viable Cities. Syftet med projektet var att mobilisera civilsamhället i staden och på landsbygden i omställningen med hjälp av civilsamhällesorganisationerna i Uppsala Klimatprotokoll. Samarbetspartners har varit Uppsala universitet, Uppsala kommun och Naturskyddsföreningen Uppsala.

Arbetet som kyrkan har gjort inom projektet klimatneutrala Uppsala 2030 utgår från arbetsområdet Invånardialog och civilsamhälle och följande skrivningar i beslutet från Energimyndigheten:

Delmål har varit att utveckla och testa en prototyp för att accelerera samtalet med och mellan civilsamhällesaktörer och invånare om omställningen till klimatneutralitet och en klimatpositiv stad.

Fokus för alla pastoratets satsningar har varit den existentiella hållbarheten; hur pastoratet hjälper människor att vara mer motståndskraftiga, ha fler verktyg att hantera sin existentiella oro/ängest över framtiden. En fråga som ställts är hur pastoratet kan vara ett hoppfullt narrativ om framtiden som manar till hopp och handling.

Några exempel vad som har gjorts inom projektet Viable Cities är följande:

- Studiebesök i Stockholm för invandrarkvinnor
- Föreläsning på arabiska om hållbar matlagning
- Workshop om sy och laga
- Trädgårdskonsert
- Föreläsning om odling

Ledning och styrning av hållbarhetsarbetet

Kyrkorådet är ansvarigt för pastoratets hållbarhetsarbete. Uppsala pastorats hållbarhetsgrupp består av en representant från varje församling och enhet. Hållbarhetsgruppens uppdrag är att ge varje församling och enhet rätt förutsättningar för att kunna nå hållbarhetsmålen i församlingsinstruktionen. Ansvaret för att genomföra handlingsplanen och nå hållbarhetsmålen ligger hos varje enskild församlings och enhets församlingssherde och chef.

Styrdokument

I pastoratet finns det ett antal styrdokument. Kyrkofullmäktige fastställer övergripande inriktningar, kyrkorådet fastställer policys och pastoratets utskott fastställer de mer detaljerade anvisningarna.

Dessa dokument styr pastoratets hållbarhetsarbete:

- Antikorrupsionspolicy
- Lokalförsörjningsplan
- Riktlinjer för etiska ställningstaganden (begravningsverksamheten)
- Övergripande principer för medelsförvaltning
- Tillämpningar av jävsregler
- Etiskt förhållningssätt
- Inköspolicy
- IT-policy
- Miljöpolicy
- Placeringspolicy
- Övergripande miljömål
- Likabehandlingspolicy
- Resepolicy

Uppsala pastorats klimatpåverkan 2022–2024

Område	2022	2023	2024
<i>Alla siffror anges i ton CO₂e, koldioxidekvivalenter</i>			
Fjärrvärme	561	467	388
El, fastighetsel	137	141	139
Eldningsolja krematoriet (RME), fob	94	108	107
Flygresor, utrikes	11	39	56
HVO arbetsmaskiner	12	13	13
Aspen 2+4 takt (Alkylatbensin)	18	19	22
Egen bil i tjänsten, läggs in på resor	5	3	3
Biogas	0,2	0,2	0,2
Bensin 95 oktan	0	0	0
Summa	838	790	727

Kommentar: Utsläppsminskningen består framför allt av ett mildare väder och optimering av driften av våra fastigheter.

Årsredovisning 2024

Uppsala pastorat

Org.nr. 252003-0145

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Uppsala pastorat är en del av trossamfundet Svenska kyrkan, vars uppdrag är reglerat i kyrkoordningen samt i lagen om Svenska kyrkan. Pastoratet bildades 2014, (efter att ha varit en samfällighet som bildades 1963), och består av:

- Uppsala domkyrkoförsamling (252000-1583),
- Helga Trefaldighets församling (252000-1591),
- Gottsunda församling (252000-1955),
- Gamla Uppsala församling (252000-1609) och
- Vaksala församling (252000-1617).

Pastoratet ansvarar för ekonomisk utjämning, resurshushållning, service samt begravningsverksamheten enligt begravningslagen. Församlingarnas grundläggande uppgift är att fira gudstjänst, bedriva undervisning samt utöva diakoni och mission. Syftet är att människor ska komma till tro, en kristen gemenskap skapas och fördjupas, Guds rike utbreddas och skapelsen återupprättas. Varje församling har ansvar för den kyrkliga verksamheten för alla som vistas i församlingen.

Pastoratet har sitt säte i Uppsala kommun. Folkmängden inom pastoratet uppgick den 31 december till 185 702 (183 118) personer, varav 82 198 (82 152) tillhörde Svenska kyrkan. Andelen tillhöriga uppgick därmed till 44,3 procent (44,9 procent) att jämföra med riksgenomsnittet på 51,4 procent (52,1 procent). Uppsala pastorat är huvudman för begravningsverksamheten inom de ingående församlingarnas gränser.

(Siffrorna inom parentes avser 2023).

Den kyrkliga indelningen

Pastoratet har som pastoralt område det övergripande lokala ansvaret för att församlingarna fullgör sin grundläggande uppgift och:

- har det ekonomiska ansvaret för församlingarnas uppgifter
- ska anställa och avlöna den personal som behövs
- anskaffar och underhåller den egendom som behövs

- får lämna bidrag till internationell diakoni och mission
- får bedriva näringsverksamhet om den har naturlig anknytning till den grundläggande uppgiften
- har ansvar för begravningsverksamheten i enlighet med begravningslagen.

Organisation

Kyrkofullmäktige är det högsta beslutande organet och sammanträder minst två gånger per år. Kyrkorådet är pastoratets styrelse (verkställande organ) som ansvarar för den löpande verksamheten och förvaltningen.

Kyrkoherden leder all verksamhet i pastoratet och har tillsammans med kyrkorådet övergripande och gemensamt ansvar för den löpande verksamheten och förvaltningen.

Kyrkorådet har inrättat följande utskott: begravningsutskott, beredningsutskott, ekonomiutskott samt fastighetsutskott. Det finns även ett skolråd som företräder Uppsala pastorat som huvudman för förskoleverksamheten. Därutöver finns en valnämnd.

I respektive församling inom pastoratet finns ett församlingsråd vars huvudsakliga uppgifter avser gudstjänstlivet och församlingens kristna gemenskap. Församlingsherden i respektive församling leder arbetet inom församlingen på kyrkoherdens uppdrag.

Pastoratets kansli svarar för administrativa servicefunktioner.

Utöver gällande lagstiftning och förordningar etc., tillämpar pastoratet inomkyrkliga regelverk och dokument såsom kyrkoordningen (KO), Svenska kyrkans bestämmelser (SvKB), KRED (Kyrkans redovisningskommitté), församlingsinstruktion och medelsförvaltningspolicy. Inom personalområdet tillämpas Svenska kyrkans kollektivavtal.

I pastoratet finns det ett antal policys och anvisningar. Det är kyrkorådet som fastställer policyn och pastoratets utskott som sedan fastställer de mer detaljerade anvisningarna.

Främjande av ändamål

Underlaget i tabellen är hämtat från K-bok, pastoratets bokningssystem och Kyrkokansliets statistikverktyg VisA.

	2024	2023	2022	2021	2020
Gudstjänster	4 404	4 312	3 800	3 963	3 284
Gudstjänstbesök	157 945	145 814	127 691	86 370	71 570
Döpta	534	523	567	483	375
Konfirmander	249	255	199	218	201
Vigslar	211	193	235	142	138
Begravningar	734	720	762	749	753
Aktiva inträden	174	150	141	215	124
Aktiva utträden	660	680	778	1 134	855

Under 2020, 2021 och början av 2022 påverkades pastoratets verksamhet av Folkhälsomyndighetens restriktioner till följd av Coronapandemin.

Flerårsöversikt

<i>Belopp i tkr</i>	2024	2023	2022	2021	2020
Allmänna förutsättningar					
Kyrkotillhöriga per den 31 dec (antal)	82 198	82 152	81 761	81 260	81 931
Kyrkotillhöriga per den 31 dec (andel av invånare, %)	44,3	44,9	45,4	46,1	47,4
Kyrkoavgift exkl. begravnings- och stiftsavgift. (%)	0,91	0,91	0,91	0,91	0,91
Medelantalet anställda	289	287	274	270	292
varav medelantalet anställda i begravnverksamh	69	69	64	66	66
Resultat					
Verksamhetens intäkter	343 755	331 326	300 615	303 647	292 804
Resultat från finansiella investeringar	2 938	8 270	2 471	8 868	5 040
Årets resultat	11 805	1 488	-6 242	12 487	13 963
Kyrkoavgift exkl. begravnings- och stiftsavgift.	218 044	209 655	198 893	196 140	197 301
- varav slutavräkning	11 805	9 001	4 460	4 488	7 328
Begravningsverksamhetens nettokostnader	75 853	75 024	65 849	66 217	60 466
Personalkostnader/verksamhetens intäkter (%)	53,9	54,9	56,4	54,1	55,5
Av- och nedskrivningar/verksamhetens intäkter (%)	7,4	6,9	7,1	7,1	7,1
Ekonomisk ställning					
Fastställt mål för det egna kapitalets storlek	374 535	369 000	328 900	328 900	328 900
Eget kapital	431 327	419 522	418 034	424 276	411 788
Soliditet (%)	82,0	82,9	83,0	83,7	81,6
Värdesäkring av eget kapital (%)	2,8	0,4	-1,5	3,0	3,5
Likviditet (%)	127,0	85,2	89,7	141,5	133,9
Kollekter					
Förmedlade rikskollekter	657	641	609	453	401
Förmedlade stiftskollekter	279	234	285	120	135
Förmedlade församlingskollekt	590	487	501	260	187
Församlingskollekt till egen verksamhet	216	211	160	101	95
Summa	1 742	1 573	1 555	934	818

Definitioner

Kyrko- resp. begravningsavgift

Anges i procent av den kommunalt beskattningsbara inkomsten.

Varav slutavräkning

För förklaring se redovisningsprinciper.

Begravningsverksamhetens nettokostnader

Begravningsverksamhetens totala kostnader inkl finansiella kostnader minus övriga intäkter och finansiella intäkter.

Personalkostnader/verksamhetsintäkter

Uppgiften beräknas som resultaträkningens personalkostnader dividerat med resultaträkningens summa verksamhetens intäkter.

Av- och nedskrivning/verksamhetsintäkter

Uppgiften beräknas som resultaträkningens av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar dividerat med resultaträkningens summa verksamhetens intäkter.

Soliditet

Uppgiften beräknas som utgående eget kapital dividerat med balansomslutningen (totala tillgångar i balansräkningen).

Likviditet

Uppgiften beräknas som utgående omsättnings-tillgångar exkl varulager dividerat med kortfristiga skulder.

Värdesäkring av eget kapital

Uppgiften beräknas som årets resultat dividerat med ingående eget

Ideella arbetsinsatser

Pastoratets verksamhet bygger till viss del på ideella arbetsinsatser. Totalt har 1 680 (1 353) personer varit engagerade i olika delar av verksamheten på ideell basis. Siffrorna är inrapporterade av pastoratets församlingar.

Årets resultat

Årets resultat för pastoratet exkl. begravningsverksamheten uppgår till 11 805 tkr (16 560 tkr bättre än budgeterat). Personalkostnaderna blev 5,0 mnkr lägre än budgeterat. Verksamhetsmässigt härrör budgetavvikelsen främst från grundläggande verksamhet (9,7 mnkr, varav personalkostnader 4,3 mnkr), och fastigheter inkl. näringsfastigheter (6,3 mnkr). Utfallet för finansiella poster (utdelning från fonder och bankränta) blev 1,7 mnkr högre än budgeterat. Den skattepliktiga näringsverksamheten bidrog totalt till budgetavvikelsen med -2,2 mnkr (varav Katedralkaféet -2,5 mnkr och heltidsförskolan +1,0 mnkr). Årets resultat för den skattepliktiga verksamheten, inkl. internhyra och intern administrativ avgift, blev -11,7 mnkr (varav Katedralkaféet -2,5 mnkr och heltidsförskolan -7,2 mnkr).

Målsatt kapital

Enligt beslut i kyrkomötet ska kyrkofullmäktige fastställa ett långsiktigt mål för det egna kapitalets storlek, för att garantera en ekonomisk ställning som utgör en betryggande buffert för ekonomiska påfrestningar.

Pastoratets kyrkofullmäktige beslutade 2023 att fastställa målkapitalet till 369 000 tkr. Målkapitalet uppräknas årligen med konsumentprisindex (KPIF). Eget kapital per 31 december 2024 överstiger uppräknat målsatt kapital med 56 791 tkr (50 522 tkr).

Finansiella instrument

Kyrkofullmäktige har fastställt övergripande principer för pastoratets medelsförvaltning. Gällande principer antogs år 2020 och innehåller bland annat etiska kriterier för placeringsval samt regler för portföljsammansättning. Kyrkorådet beslutar om en mer detaljerad placeringspolicy. Den senaste placeringspolicyen beslutades 2021. Vid utgången av 2024 hade pastoratets långfristiga värdepappersinnehav ett marknadsvärde om 181 889 tkr (161 116 tkr).

Förvaltade stiftelser

Uppsala pastorat förvaltar 8 (8) stiftelser. Vid utgången av 2024 var det totala utgående kapitalet 50 474 tkr (49 113 tkr). Det samlade marknadsvärdet för stiftelsernas värdepappersinnehav var 67 001 tkr (65 310 tkr).

Väsentliga händelser 2024

Arbetet med besparingar som inleddes 2023 har fortsatt 2024:

- Under året har kyrkorådet beslutat att sammanföra verksamheterna Café ovan där i Gränby galleria och Katedralkaféet och förlägga verksamheten i Katedralkaféets lokaler. Det ska vara genomfört 1 januari 2025 och hyresavtalet är uppsagt from 1 februari 2025.
- Kyrkofullmäktige har beslutat att som gåva överlåta fastigheten Mikaelsskyrkan och Mikaelsgården till Uppsala stadsmission, under förutsättning att Länsstyrelsen ger tillstånd till överlåtelsen och att stiftsstyrelsen fastställer beslutet. Fastighetens bokförda värde, 1 247 tkr har skrivits ner per den 31 december 2024. Länsstyrelsen har ännu inte gett sitt tillstånd och överlåtelsen förväntas ske under våren 2025.
- Kyrkoherden har på kyrkorådets uppdrag tillsatt en förutsättningslös utredning om förvaltningen av Almtunakyrkan.

- För Kaplansgården, som tomställdes 2023 när den ombyggda prästgården i Gamla Uppsala togs i bruk, påbörjades under året en utredning om framtida möjlig användning. Utredningen slutförs under 2025.

Projekteringsarbete inför om- och tillbyggnad av krematoriet i Berthåga har slutförts under året och upphandling har gjorts av genomförande, under förutsättning att kulturmiljö tillstånd ges. I slutet av juni avslog Länsstyrelsen tillståndsansökan och pastoratet har överklagat till förvaltningsrätten som förväntas fatta beslut under våren 2025.

Fastighetsreglering för markbyte vid Berthåga kyrkogård har slutförts inför anläggande av en ny muslimsk kyrkogård men detaljplanarbetet fortsätter 2025. Övertagande av kyrkogårdsmark i Ulleråker från Uppsala kommun beräknas ske 2025, då detaljplanarbetet tar mer tid än beräknat.

Framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Fortsatt förväntad inflyttning till Uppsala gör att antalet medlemmar inte bedöms minska nämnvärt de närmaste åren, trots att andelen kyrkotillhöriga av befolkningen minskar. Kommunens prognos visar dock på en lägre nivå för befolkningstillväxten på längre sikt.

Om- och tillbyggnaden av krematoriet som nämns i avsnittet ovan är ett mycket stort projekt för pastoratet. Slutkostnadsprognosen från 2024 exkl. konstnärlig utsmyckning uppgår till 197 mnkr för investering och 13 mnkr för underhåll. Banklån har tagits upp för pågående arbete under året och kommer att tas upp löpande under byggtiden. Då starten för genomförande är försenad i väntan på avgörande i förvaltningsrätten finns risk finns för fördröjning och att tidpunkten för ibruktage försenas.

Investeringar i kyrkliga byggnader kommer även fortsatt att behöva finansieras med egna medel, och pastoratet kommer att behöva prioritera de viktigaste för att inte få likviditetsproblem.

Den kyrkoantikvariska ersättningen till långsiktigt underhåll av fastigheterna är fortsatt otillräcklig i förhållande till underhållsbehoven.

Beslutade och prognostiserade intäkter för pastoratet och begravningsverksamheten för perioden 2024–2027, se tabell nedanför.

Klimat- och miljöarbete

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Uppsala pastorat bedriver krematorieverksamhet som är tillståndspliktig enligt miljöbalken. Krematoriet renar utsläpp från kvicksilver och dioxiner. Miljö-tillstånd för krematoriet är från 2017-07-06, gäller tills vidare och är utfärdat av Miljöprövningsdelegationen, Länsstyrelsen i Uppsala. Tillståndet gäller 3 500 kremationer årligen. Under 2024 utfördes 2 603 kremationer.

Hållbarhetsrapport 2024

Hållbarhetsrapporten återfinns från och med 2023 som ett eget avsnitt i verksamhetsuppföljningen.

Intäkter (tkr)	Plan 2027	Plan 2026	Beslut 2025	Utfall 2024	Förändring* (%)
Kyrkoavgift	236 335	230 380	226 985	218 044	4,1%
Begravningsavgift	92 550	92 630	95 678	75 853	26,1%
Ekonomisk utjämn.	-24 726	-23 258	-22 334	-22 584	-1,1%
Summa intäkter	304 159	299 752	300 329	271 313	10,7%

*Mellan 2024 och 2025

Resultaträkning

(Belopp i tkr)	Not	2024	2023
Verksamhetens intäkter			
Kyrkoavgift		218 044	209 655
Begravningsavgift	3	75 853	75 024
Ekonomisk utjämning	4	-22 584	-23 737
Utdelning från prästlönetillgångar	5	384	345
Erhållna gåvor	6	1 723	1 641
Erhållna bidrag	6	41 777	40 445
Nettoomsättning	7	26 801	26 034
Övriga verksamhetsintäkter		1 757	1 919
Summa verksamhetens intäkter		343 755	331 326
Verksamhetens kostnader			
Kostnader för varor, material och vissa köpta tjänster		-2 695	-2 700
Övriga externa kostnader	8, 9	-121 516	-130 497
Personalkostnader	10	-185 251	-182 058
Av- och nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	12	-25 426	-22 853
Summa verksamhetens kostnader		-334 888	-338 108
Verksamhetens resultat		8 867	-6 782
Resultat från finansiella investeringar	11		
Resultat från finansiella anläggningstillgångar		2 728	8 392
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1 479	999
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 269	-1 121
Summa resultat från finansiella investeringar		2 938	8 270
ÅRETS RESULTAT		11 805	1 488

Balansräkning

TILLGÅNGAR (tkr)	Not	2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	12	301 215	311 747
Inventarier, verktyg och installationer	13	17 615	16 882
Pågående nyanläggning och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	14	25 926	11 802
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		344 756	340 431
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Långfristiga värdepappersinnehav	15	112 044	111 565
Långfristig fordran begravningsverksamhet	3	0	1 022
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		112 044	112 587
Summa anläggningstillgångar		456 800	453 018
Omsättningstillgångar			
Varulager		1 073	948
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		2 497	3 012
Fordran begravningsverksamhet	3	1 022	662
Övriga fordringar		415	774
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	10 736	11 121
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		14 670	15 569
Kassa och bank	17	53 870	36 457
<i>Summa likvida medel</i>		53 870	36 457
Summa omsättningstillgångar		69 613	52 974
SUMMA TILLGÅNGAR		526 413	505 992

EGET KAPITAL OCH SKULDER (tkr)	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital			
Balanserat resultat		414 262	412 774
Församlingskyrkas fastighetsfond		5 259	5 259
Årets resultat		11 805	1 488
Summa eget kapital		431 326	419 521
Långfristiga skulder	18		
Skulder till kreditinstitut		28 850	17 300
Gravskötselskuld	19	7 896	8 084
Långfristig skuld begravningsverksamhet	3	1 456	0
Summa långfristiga skulder		38 202	25 384
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		3 600	600
Skuld begravningsverksamhet	3	0	0
Leverantörsskulder		16 723	21 982
Gravskötselskuld	19	985	1 001
Skatteskulder		104	196
Övriga skulder	20	6 489	7 073
Villkorade bidrag	21	2 520	2 482
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	26 464	27 753
Summa kortfristiga skulder		56 885	61 087
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		526 413	505 992

Förändring i eget kapital

	Balanserat resultat	Församlings- kyrkas fastig- hetsfond	Årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2023-01-01	419 016	5 259	-6 242	418 034
Omföring av föregående års resultat	-6 242		6 242	0
lanspråktagande av församlingskyrkas fastighetsfond	0	0		0
Årets resultat			1 488	1 488
Eget kapital 2023-12-31	412 774	5 259	1 488	419 521
Ingående balans 2024-01-01	412 774	5 259	1 488	419 521
Omföring av föregående års resultat	1 488		-1 488	0
lanspråktagande av församlingskyrkas fastighetsfond	0	0	0	0
Årets resultat			11 805	11 805
Eget kapital 2024-12-31	414 262	5 259	11 805	431 326

Församlingskyrkas fastighetsfond utgör ett ändamålsbestämt eget kapital. Det ska användas till Uppsala Domkyrkas behov, t ex drift och underhåll. Under året har 0 tkr (0 tkr) lanspråktagits ur fonden.

Kassaflödesanalys

<i>Belopp i tkr</i>	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
<i>Rörelseresultat</i>		8 867	-6 782
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar		25 425	22 853
Omklassificering av pågående nyanläggning till kostnad		0	237
Ökning/minskning av avsättningar		0	0
Resultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar		-77	-297
Erhållen ränta		1 479	999
Erhållen utdelning		2 728	2 662
Erlagd ränta		-1 269	-1 121
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		37 153	18 551
<i>Kassaflöde från förändring i rörelsekapital, långfristig gravskötselskuld och begravningsverksamheten</i>			
Minskning+/ökning- av kortfristiga fordringar		775	-6 852
Ökning+/minskning- av kortfristiga skulder		-7 201	1 086
Minskning+/ökning- av långfr fordran till begravningsverksamheten		1022	-360
Ökning+/minskning- av långfristig gravskötselskuld		-188	370
Ökning+/minskning- av långfr skuld till begravningsverksamheten		1 456	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		33 017	12 795
Investeringsverksamheten			
Förvärv/tillverkning av materiella anläggningstillgångar		-29 980	-30 788
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		306	300
Förvärv av finansiella placeringar		-479	-410
Försäljning av finansiella placeringar		0	10 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-30 153	-20 898
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		15 000	0
Amortering av lån		-450	-600
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		14 550	-600
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		36 457	45 160
Förändring inom likvida medel		17 413	-8 703
Likvida medel vid årets slut	23	53 870	36 457

Redovisnings- och värderingsprinciper

Not 1: Grunder för upprättande

Årsredovisning

Pastoratets årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen (1995:1554), begravningslagen (1990:1144) och Bokföringsnämndens BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Vidare tillämpas rekommendationer utgivna av Svenska kyrkans Redovisningskommitté (KRED). Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år om inget annat anges.

KRED:s beräkningsmall för administrativ avgift begravningsverksamheten har anpassats för att fungera för pastoratet.

Värderingsgrund

Tillgångar och skulder värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges.

Belopp

Samtliga belopp är angivna i tusentals kr (tkr) om inget annat anges. Beloppen inom parentes anger föregående års värden.

Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till det verkliga värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Kyrkoavgift och begravningsavgift

Svenska kyrkans huvudintäkt utgörs av kyrkoavgiften. I enlighet med lag om avgift till registrerat trosamfund får Svenska kyrkan statlig hjälp med uppbörd, taxering och indrivning av kyrkoavgiftsmedlen. Det slutliga utfallet av kyrkans avgiftsunderlag erhålls först två år efter avgiftsgrundande år och därför är Svenska kyrkan berättigad att uppbära ett förskott från staten, fördelat med en tolfedel per månad. Samtidigt med utbetalningen av förskottet erhålls en avräkning av det slutliga avgiftsunderlaget två år tillbaka. Kyrkoavgiften intäktsredovisas i takt med utbetalningarna från staten. Begravningsavgiften intäktsredovisas på motsvarande sätt.

Erhållna gåvor, bidrag och offentliga bidrag

Erhållna gåvor redovisas som intäkt i den period de mottagits. Bidrag och offentliga bidrag intäktsredovisas efter hand som villkor som är förknippade med bidragen uppfylls. Bidrag till anläggningstillgångarna har reducerat anskaffningsvärdet på anläggningstillgångarna.

Leasing (hyra)

All leasing, både när pastoratet är leasetagare och leasegivare, redovisas som operationell leasing, dvs. leasingavgifterna, inklusive en första förhöjd avgift, redovisas som intäkt/kostnad linjärt över leasingperioden. Uppgifterna om avgifterna i noten är redovisade i nominella belopp. Med leasingperiod avses den period som leasetagaren har avtalat att leasa en tillgång.

Ersättning till anställda

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster.

Löner och ersättningar som avser räkenskapsåret men utbetalas i januari efterföljande år har tidigare inte redovisats som upplupna kostnader. Under 2024 har redovisningsprincipen ändrats, så att kostnaden avseende lön och semesterskuld redovisas det räkenskapsår de avser.

Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificeras som avgiftsbestämda redovisas en pensionskostnad det år pensionen tjänas in.

Inkomstskatt

Pastoratets inskränkta skattskyldighet regleras i 7 kap. inkomstskattelagen (1999:1229).

Högsta förvaltningsdomstolen har i en dom den 9 februari 2021 fastställt att Svenska kyrkans nationella nivå tillhandahållande av IT-tjänster och administrativa tjänster till Svenska kyrkans församlingar, kyrkliga samfälligheter och stift inte utgör näringsverksamhet. Högsta förvaltningsdomstolens domskäl

är principiellt utformade och domen har generell räckvidd. Den kan därmed tillämpas på alla typer av tillhandahållanden som sker mellan olika enheter inom trossamfundet Svenska kyrkan i syfte att bedriva Svenska kyrkans verksamhet.

Det innebär att från och med första januari 2021 kan de enheter som fakturerar andra inomkyrkliga enheter göra detta moms- och skattefritt (församlingar, pastorat, stift samt nationell nivå).

I den mån pastoratet bedriver näringsverksamhet riktad till utomkyrkliga enheter är huvudregeln att näringsverksamheten är skattepliktig. Näringsverksamheten kan undantas från skatteplikt om den har en naturlig anknytning till det allmännyttiga ändamålet eller är hävdvunnen finansieringskälla.

Pastoratet är befriad från inkomstskatt i sin ideella verksamhet eftersom den uppfyller kraven som samhällsnyttig enligt skattelagstiftningen.

Materiella anläggningstillgångar

I pastoratet finns materiella anläggningstillgångar redovisade enligt två olika definitioner i K3. Som grundregel gäller att en materiell anläggningstillgång är en fysisk tillgång som innehas för att bedriva näringsverksamhet (ge ekonomiska fördelar/kassaflöde).

För ideell sektor gäller att materiell anläggningstillgång också omfattar fysisk tillgång som innehas för det ideella ändamålet även om grundregeln inte är uppfylld. De flesta anläggningstillgångar har klassificerats utifrån den senare regeln då pastoratets ändamål är religiös verksamhet. Nedskrivningsprövning sker alltid för sådana tillgångar som inte längre uppfyller något av kraven ovan för att definieras som materiella anläggningstillgångar.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en materiell anläggningstillgång redovisas som övriga verksamhetsintäkter respektive övriga verksamhetskostnader.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet efter avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Till anskaffningsvärdet räknas även in kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet.

Bidrag som avser förvärv av materiell anläggningstillgång reducerar tillgångens anskaffningsvärde.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt genom linjär avskrivning över den bedömda nyttjandeperioden.

Mark, utöver kyrkogårdsmark, skrivs inte av, då nyttjandeperioden är obegränsad.

En materiell anläggningstillgång som har betydande komponenter där skillnaden i förbrukning förväntas vara väsentlig, redovisas och skrivs av som separata enheter utifrån varje komponents nyttjandeperiod.

Följande avskrivningstider tillämpas

Kyrkogårdsmark	33–50 år
Markanläggningar	5–33 år
Byggnader	10–50 år
Bilar	5–10 år
Datautrustning	5 år
Övr inventarier, installationer och verktyg	5–10 år

Utöver avskrivningstiderna ovan, finns det mer specifika avskrivningstider för ingående komponenter.

Vid varje balansdag sker en prövning av anläggningstillgångens värde och den skrivs ned ifall den bedöms ha ett lägre värde än bokfört värde och det kan antas att värdenedgången är bestående. Om det inte längre finns skäl för nedskrivningen återförs den. Nedskrivningen och återföringen redovisas i resultaträkningen.

K3 och komponentindelning

I samband med övergången till K3 (2014) delades vissa av pastoratets materiella anläggningstillgångar upp i komponenter. En materiell anläggningstillgång som har betydande komponenter där skillnaden i förbrukning förväntas vara väsentlig, redovisas och skrivs av som separata enheter utifrån varje komponents nyttjandeperiod.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponentens bokförda värde och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Förbrukningsinventarier

Inventarier med ett anskaffningsvärde under 62% av prisbasbeloppet har utifrån väsentlighetsbedömning redovisats som en kostnad (förbrukningsinventarier).

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Långfristiga värdepappersinnehav – portföljvärdering

Pastoratet har definierat en värdepappersportfölj. För de instrument som ingår tillämpas värderingsprincipen på portföljen som helhet. Det innebär att vid prövning av nedskrivningsbehov avräknas orealiserade förluster mot orealiserade vinster inom portföljen.

Vid varje balansdag sker en prövning av portföljens värde och den skrivs ned ifall den bedöms ha ett lägre värde än bokfört värde. Om det inte längre finns skäl för nedskrivningen återförs den. Nedskrivningen och återföringen redovisas i resultaträkningen.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde, det vill säga marknadsvärdet.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-ut-principen. Nettoförsäljningsvärdet är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad.

Avsättningar

Med avsättningar avses förpliktelser på balansdagen som är säkra eller sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias. Avsättning redovisas med det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av den utbetalning som krävs för att reglera åtagandet.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod och visar pastoratets in- och utbetalningar uppdelade på den löpande verksamheten, investeringsverksamheten eller finansieringsverksamheten. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar pastoratet, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut, kyrkkontot samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid om högst tre månader som är noterade på en marknadsplats.

Not 2: Uppskattningar och bedömningar

Pastoratet gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. Inga uppskattningar och antaganden har identifierats som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år.

Noter till resultat- och balansräkning

Not 3: Begravningsverksamhet

Uppsala pastorat är huvudman för begravningsverksamheten inom pastoratets geografiska område. Begravningsverksamheten finansieras av begravningsavgiften. Begravningsavgiften får inte användas till annat än de uppgifter som anges i begravningslagen.

Begravningsverksamhetens särredovisning	2024	2023
Verksamhetens intäkter		
Begravningsavgift – likvid erhållet under året från Skatteverket	77 971	71 456
Justering för regleringspost för resultatet 2022 (2021)	-662	2 546
Övriga intäkter	8 168	8 498
Summa verksamhetens intäkter	85 477	82 500
Verksamhetens kostnader		
Personalkostnader	-32 320	-31 232
Övriga kostnader	-35 792	-37 014
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-9 986	-9 611
Summa verksamhetens kostnader	-78 098	-77 857
Finansiella poster		
Ränteintäkter	0	3
Räntekostnader	-5 923	-5 668
Begravningsverksamhetens överskott/underskott	1 456	-1 022
Justeringar för rättelser av tidigare år inom Eget kapital	0	0

Kommentarer till årets verksamhet

Begravningsverksamhetens överskott 2024 förklaras främst av lägre kostnader än beräknat för genomfört planerat- samt senarelagt planerat underhåll. Underskottet 2023 avser ökad intern räntekostnad och det centrala avtalets löneökningar.

Begravningsavgift redovisad i resultaträkningen	2024	2023
Begravningsavgift - erhållet under året	77 309	74 002
Avgående under-/överskott enligt resultatsammanställningen	-1 456	1 022
Summa begravningsavgift redovisad i resultaträkningen	75 853	75 024
Pastoratets skuld till begravningsverksamheten		
Ingående fordran (+) /skuld (-)	1 684	-1 884
Reglering av 2021 års överskott	0	2 546
Reglering av 2022 års underskott	-662	0
Årets överskott (-) / underskott (+)	-1 456	1 022
Justeringar för rättelser av tidigare år inom Eget kapital	0	0
Utgående skuld	-434	1 684
Varav långfristig fordran (+) / skuld (-)	-1 456	1 022
Varav kortfristig fordran (+)	1 022	662

Tillgångar som nyttjas av begravningsverksamheten

Begravningsverksamheten förfogar över tillgångar för 131 293 tkr (136 333 tkr) vilket motsvarar 41 % (41 %) av Uppsala pastorats materiella anläggningstillgångar (exkl. pågående nyanläggningar).

Finansiering av anläggningstillgångar

Pastoratet har en extern upplåning hos SEB på 32 450 tkr (17 900 tkr) för finansiering av anläggnings-tillgångar i begravningsverksamheten.

Not 4: Ekonomisk utjämning

Alla församlingar och pastorat omfattas av ett inomkyrkligt utjämningssystem. Syftet med utjämningen är att omfördela en del av kyrkoavgiften och därigenom bibehålla en rikstäckande kyrklig verksamhet. Kyrkomötet beslutar om kriterierna för utjämningen.

Not 5: Utdelning från prästlönetillgångar

Prästlönetillgångarna är stiftelseliknande förmögenheter. Minst 50 % av avkastningen går till församlingar och pastorat som har andelar i avkastningen och resterande går till det inomkyrkliga utjämnings-systemet. Andelarna innebär inget inflytande i förvaltningen och går ej heller att överlåta. Pastoratet har 1,5 (1,5) andelar i avkastningen från de stiftsvis förvaltade prästlönetillgångarna.

Not 6: Erhållna gåvor och bidrag

Pastoratets verksamhet bygger till viss del på ideella arbetsinsatser. Totalt har ca 1 680 (1 353) personer varit engagerade i olika delar av verksamheten på ideell basis. I siffran ingår pastoratets ungdoms- och vuxenkörer.

	2024	2023
Församlingskollekt till egen verksamhet	243	151
Gåvor till församlingens verksamhet	1 480	1 490
Summa gåvor	1 723	1 641
Bidrag		
Kyrkoantikvarisk ersättning och kyrkounderhållsbidrag	7 627	8 083
Bidrag från stiftet	7 788	7 684
Driftbidrag till kyrkans heltidsförskolor	18 798	17 411
Arbetsmarknadsbidrag	2 903	2 393
Övriga statliga bidrag	216	313
Övriga kommunala bidrag	4 071	3 706
Övriga bidrag	374	855
Summa bidrag	41 777	40 445

Not 7: Nettoomsättning

	2024	2023
Gravskötselintäkter	6 430	6 210
Tillhandahållande av varor och tjänster till inomkyrkliga enheter	748	2 101
Hysesintäkter	1 318	1 194
Deltagaravgifter	650	734
Entréavgifter	2 809	2 415
Intäkter från näringsverksamhet	8 713	7 697
Clearingintäkter	1 216	913
Övriga intäkter	4 917	4 770
Summa	26 801	26 034

Not 8: Operationella leasinghyror

Leasetagare	2024	2023
Framtida minimileaseavgifter som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal.		
Förfaller till betalning inom ett år	8 661	8 713
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	14 807	17 765
Förfaller till betalning senare än fem år	0	246
Under perioden (året) kostnadsförda leasingavgifter	8 930	8 573

Den operationella leasingen utgörs i allt väsentligt av hyrda inventarier och lokaler. Storleken på de framtida leasingavgifterna redovisas till nominellt belopp.

Leasegivare	2024	2023
Framtida minimileaseavgifter som kommer att erhållas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:		
Förfaller till betalning inom ett år	1 722	1 765
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	4 521	3 865
Under perioden (året) erhållna leasingavgifter	1 789	1 696

Pastoratet har en lägenhet som hyrs ut som tjänstebostad åt domprosten. Hyresförhållandet är reglerat enligt kyrkoordningen och kollektivavtal som innebär att när domprosten lämnar sin tjänst ska bostaden frånträdas.

Not 9: Arvode och kostnadsersättning till revisor

	2024	2023
Kvalificerade revisorer		
KPMG Sverige*		
Revisionsuppdrag	352	338
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	62	31
Övriga valda revisorer		
Revisionsuppdrag	16	16

Med revisionsuppdrag avses arbetsuppgifter som det enligt lag ankommer på pastoratets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådana arbetsuppgifter.

*Revisionen utfördes 2024 av KPMG och 2023 av PwC.

Not 10: Personal

Medelantalet anställda	2024	2023
Totalt medelantal anställda	289	287
Kvinnor (%)	63	63
Män (%)	37	37

I medelantalet anställda ingår inte anställda som uppburit ersättning som understiger ett halvt prisbasbelopp 28 650 kr (26 250 kr). Detta har gjorts med stöd av BFNAR 2006:11.

Könsfördelning i kyrkorådet		
Kvinnor (%)	55	55
Män (%)	45	45

Könsfördelning i pastoratets ledningsgrupp		
Kvinnor (%)	58	58
Män (%)	42	42

Löner, arvoden och andra ersättningar (tkr)		
Ledamöter i kyrkorådet samt kyrkoherde*	1 401	1 531
Anställda	130 555	126 199

* Arvoden till förtroendevalda i kyrkofullmäktige, kyrkoråd, församlingsråden m. fl. organ redovisas i resultaträkningen på raden Personalkostnader.

Arbetsmarknadsbidrag		
Under året erhållna arbetsmarknadsbidrag	2 769	2 393

Ersättning till ordföranden i kyrkoråd (tkr)		
Till ordföranden i kyrkorådet har ersättning utgått med	127	145

Pensionskostnader och andra sociala avgifter (tkr)		
Pensionskostnader exkl särskild löneskatt	6 677	6 882
Andra sociala avgifter enligt lag och avtal (inkl löneskatt)	41 579	40 582

Pastoratet har inga övriga utfästelser om pensioner eller avgångsvederlag till personer i ledande ställning.

Not 11: Resultat från finansiella investeringar

Resultat från finansiella anläggningstillgångar	2024	2023
Utdelning	2 728	2 662
Realisationsresultat vid försäljning	0	5 730
Summa	2 728	8 392
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		
Räntor	1 479	999

Not 12: Byggnader och mark

	2024	2023
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	638 099	589 857
Inköp	0	0
Omklassificeringar (från pågående arbete)	11 066	48 242
Försäljningar och uttrangeringar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	649 165	638 099
Akkumulerade bidrag och offentliga bidrag		
Vid årets början	-57 611	-57 402
Omklassificeringar (från pågående arbete)	-466	-209
Summa ackumulerade bidrag och offentliga bidrag	-58 077	-57 611
Netto ackumulerade anskaffningsvärden	591 088	580 488
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-268 737	-249 590
Försäljningar och uttrangeringar	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-19 885	-19 147
Utgående ackumulerade avskrivningar	-288 622	-268 737
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-4	-4
Försäljningar och uttrangeringar	0	0
Årets nedskrivningar	-1 247	0
Summa ackumulerade nedskrivningar	-1 251	-4
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	301 215	311 747

Nedskrivning har gjorts på materiella anläggningstillgångar som innehas för det ideella ändamålet i enlighet med reglerna i K3, kap 37. Nedskrivningen har gjorts för att förlustvärdet är lägre än det redovisade värdet. Fastigheten Svartbäcken 55:1, Mikaelkyrkan och Mikaelsgården, har skrivits ned med 1 247 tkr, hela det bokförda värdet.

Not 13: Inventarier, verktyg och installationer

	2024	2023
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	61 744	59 118
Omklassificeringar (från pågående arbete)	369	28
Nyanskaffningar	4 886	4 990
Försäljningar och uttrangeringar	-1 537	-2 392
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	65 462	61 744
Akkumulerade bidrag och offentliga bidrag		
Vid årets början	-1 764	-1 764
Omklassificeringar (från pågående arbete)	0	0
Årets bidrag	0	0
Summa ackumulerade bidrag och offentliga bidrag	-1 764	-1 764
Netto ackumulerade anskaffningsvärden	63 698	59 980
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-43 051	-41 733
Försäljningar och uttrangeringar	1 303	2 388
Årets avskrivningar enligt plan	-4 288	-3 706
Utgående ackumulerade avskrivningar	-46 036	-43 051
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-47	-47
Försäljningar och uttrangeringar	5	0
Årets nedskrivningar	-5	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-47	-47
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	17 615	16 882

Anläggningstillgångar som inte får redovisas i balansräkningen

Pastoratet innehar tillgångar som enligt kulturmiljölagen (SFS 1988:950, 4 kap) ska bevaras, förtecknas och vårdas enligt lagens regler. Tillgångarna finns upptagna i en speciell digitaliserad förteckning. Det går inte att koppla tillgångarna till mätbara ekonomiska fördelar i framtiden och postens anskaffningsvärde eller värde kan inte mätas på ett tillförlitligt sätt.

Not 14: Pågående nyanläggning och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2024	2023
Vid årets början	11 802	34 302
Investeringar (utgifter under året)	25 560	26 007
Under året erhållna bidrag och/eller offentliga bidrag	-466	-209
Omklassificering till kostnad	0	-237
Omklassificering till maskiner och inventarier	-369	-28
Under året färdigställda tillgångar (byggnader och mark)	-10 601	-48 033
UTGÅENDE BALANS	25 926	11 802

Den största under året färdigställda tillgången är hiss södra tornet i Domkyrkan, 5 926 tkr.

Not 15: Värdepappersinnehav

	Redovisat värde	Marknadsvärde på bokslutsdagen
Långfristiga värdepappersinnehav		
Noterade aktiefonder	50 707	127 303
Noterade räntefonder	59 941	53 190
Onoterade långfristiga placeringar	1 396	1 396
Summa långfristiga värdepappersinnehav	112 044	181 889
Förändring av långfristiga värdepappersinnehav	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	114 065	117 925
Investeringar under året	479	410
Försäljningar/avyttringar	0	-4 270
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	114 544	114 065
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-2 500	-2 500
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-2 500	-2 500
Utgående bokfört värde	112 044	111 565

Not 16: Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024	2023
Förutbetalda kostnader		
Förutbetalda försäkringspremier	1 921	1 968
Förutbetalda hyror	1 895	1 713
Övriga förutbetalda kostnader	2 439	2 126
Upplupna intäkter		
Kyrkoantikvarisk ersättning och kyrkounderhållsbidrag, beviljat men ej utbetalt	3 875	5 035
Övriga upplupna intäkter	606	279
Summa	10 736	11 121

Not 17: Kassa och bank

Av behållningen på kassa och bank utgör 53 592 tkr (36 273 tkr) behållning på det s.k. kyrkkontot. Kyrkkontot utgör i juridisk mening en fordran på Svenska kyrkans nationella nivå. De regelverk som styr kyrkkontot är dock av sådan karaktär att fordran i redovisningssammanhang ses som ett ordinärt banktillgodohavande.

Not 18: Långfristig skuld

	2024	2023
Andel av långfristiga skulder som förfaller senare än 5 år efter balansdagen		
Skulder till kreditinstitut *	26 450	14 300
Gravskötselskuld	4 930	4 911

*Avser begravningsverksamheten, se not 3. I enlighet med K3-regelverket har pastoratet klassificerat skulder till kreditinstitut baserat på förfallotiden. Detta innebär att lån med förfalldatum senast ett år efter räkenskapsårets slut redovisas som kortfristigt. Pastoratets löpande amortering är 600 000 kr per år.

Not 19: Gravskötselskuld

	2024	2023
Långfristig skuld		
Pastoratets åtagande (serviceverksamheten)	7 896	8 084
Kortfristig skuld		
Pastoratets åtagande (serviceverksamheten)	985	1 001

Not 20: Vidareförmedlade bidrag

	2024	2023
Ingående skuld	629	530
Under året mottagna bidrag	2 248	1 943
Under året förmedlade bidrag	-2 326	-1 844
Utgående skuld	551	629

Not 21: Villkorade bidrag

	2024	2023
Ingående balans	2 482	3 847
Erhållet under året	356	521
lanspråktaget under året	-318	-1 886
Summa utgående balans	2 520	2 482
Specifikation av utgående balans		
Bidrag till förvärv och hantering av konstverk	900	900
Skuldförda bidrag till verksamheten	1 620	1 582
Summa	2 520	2 482

Not 22: Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024	2023
Upplupna löner	640	41
Upplupna semesterlöner	10 124	10 982
Upplupna pensionskostnader	8 488	8 110
Upplupna sociala avgifter	3 314	3 349
Övriga upplupna kostnader	3 343	5 060
Företbetalda intäkter	555	211
	26 464	27 753

Not 23: Likvida medel

Specifikation av likvida medel vid årets slut	2024	2023
Kassa och bank	53 870	36 457
	53 870	36 457

Underskrifter

Årsredovisning 2024, Uppsala pastorat

Organisationsnummer 252003-0145

Uppsala, den dag som framgår av elektronisk underskrift

Kyrkorådet

Kerstin Ramdén
Ordförande

Ove Grip
Förste vice ordförande

Maria Hillerdal
Andre vice ordförande

Johanna Almkvist

Peder Granath

Calle Lindkvist

Arne Sandemo

Martin Nilsson

Per-Markus Risman

Ingela Bengtsson

Kyrkoherden/domprosten

Matilda Helg

Revisorerna

Vår revisionsberättelse har angivits:

Hans Edlund
Förtroendevald revisor

Björn Wall
Förtroendevald revisor

Karin François
Auktoriserad revisor, KPMG AB

Revisionsberättelse

Revisionsberättelse

Till kyrkofullmäktige i Uppsala Pastorat, org. nr 252003-0145

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Uppsala Pastorat för år 2024. Pastoratets årsredovisning ingår på sidorna 30-54 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Uppsala Pastorats finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att kyrkofullmäktige fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten Det registrerade revisionsbolagets ansvar samt Den förtroendevalda revisorns ansvar.

Vi är oberoende i förhållande till pastoratet enligt god revisorsred i Sverige. Vi som registrerat revisionsbolag har fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2023 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 26 april 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Kyrkorådets ansvar

Det är kyrkorådet som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Kyrkorådet ansvarar även för den interna kontroll som det bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar kyrkorådet för bedömningen av pastoratets förmåga att fortsätta verksamheten. Det upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om kyrkorådet avser att upplösa pastoratet, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Det registrerade revisionsbolagets ansvar

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av pastoratets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i kyrkorådets uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att kyrkorådet använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om pastoratets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett pastorat inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera kyrkorådet om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Den förtroendevalda revisorns ansvar

Vi har att utföra en revision enligt kyrkoordningen och revisionslagen och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av pastoratets resultat och ställning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar samt kyrkoordningen

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av kyrkorådets förvaltning för Uppsala Pastorat för år 2024.

Vi tillstyrker att kyrkofullmäktige beviljar kyrkorådets ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till pastoratet enligt god revisorssed i Sverige. Vi som registrerat revisionsbolag har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Kyrkorådets ansvar

Kyrkorådet ansvarar för pastoratets organisation och förvaltningen av pastoratets angelägenheter enligt kyrkoordningen. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma pastoratets ekonomiska situation och att tillse att pastoratets organisation är utformad så att

bokföringen, medelsförvaltningen och pastoratets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon ledamot av kyrkorådet i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot pastoratet.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot pastoratet.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder det registrerade revisionsbolaget professionellt omdöme och har en

professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på det registrerade revisionsbolagets professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för pastoratets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Uppsala det datum som framgår av vår elektroniska signatur

KPMG AB

Karin Francois
Auktoriserad revisor

Hans Edlund
Förtroendevald revisor

Björn Wall
Förtroendevald revisor